



**Antonio José  
Camacho**  
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA



SC-CER  
115543

# INFORME OFICIAL

OFICINA DE CONTROL INTERNO

Versión Final



## Auditoría

Proceso Proyección Social.

Abril 15 de 2024

## Tabla de contenido

1. INTRODUCCIÓN.....	4
2. OBJETIVO.....	5
3. ALCANCE.....	6
4. CRITERIOS NORMATIVOS .....	6
5. METODOLOGÍA.....	8
6. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN.....	10
7. RECOMENDACIONES.....	71
8. CONCLUSIONES.....	73

**103-052/24**

## 1. INTRODUCCIÓN

La Ley 87 de 1993 define la Oficina de Control Interno como uno de los componentes del Sistema de Control Interno, de nivel gerencial o directivo, encargado de medir y evaluar la eficiencia, eficacia y economía de los demás controles, asesorando a la alta dirección en la continuidad del proceso administrativo, la reevaluación de los planes establecidos y en la introducción de los correctivos necesarios para el cumplimiento de las metas u objetivos previstos.

De acuerdo a lo anterior, la Oficina de Control Interno en la Institución Universitaria Antonio José Camacho, tiene como propósito fundamental lograr que las acciones, mecanismos, procedimientos e instrumentos establecidos por la alta dirección, interactúen entre sí, para construir una herramienta de evaluación que permita lograr el cumplimiento de la función administrativa y la consecución de los objetivos y metas institucionales, herramienta que constituye un componente esencial de la estructura administrativa operacional en una institución pública.

Esa herramienta se encuentra materializada en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, el cual es un marco de referencia elaborado por el Departamento Administrativo de la Función Pública, con el fin de que las entidades públicas puedan dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar su gestión, generando resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio.

Bajo este contexto, la Oficina de Control Interno a través del Plan Anual de Auditoría Interna basado en Riesgos para la vigencia 2024, programó la realización de una Auditoría interna al proceso de Proyección Social, con el objetivo de identificar y evaluar la pertinencia, permanencia, innovación e impacto de las acciones de Proyección Social lideradas desde la Oficina de Proyección Social y la Oficina de Relaciones Interinstitucionales de la Institución Universitaria Antonio José Camacho entre la vigencia 2020 y la vigencia 2023,

todo esto bajo los criterios de eficiencia, austeridad, transparencia y coherencia, al igual que su armonía con las metas y objetivos institucionales y el PED 2020-2030.

El proceso auditor, inició con una reunión virtual de apertura el 07 de marzo de 2024, contando con la participación del líder del proceso auditado y gestores que interactúan en las áreas objeto de auditoría. En la referida reunión, se presentó la agenda de trabajo y el equipo auditor, agenda que fue construida de acuerdo con el procedimiento EM-P-004 Versión 3.

Finalmente, como lo señala el MECI en su componente de Evaluación Independiente, “la Oficina de Control Interno, o quien haga sus veces, es la encargada de la evaluación independiente del Sistema de Control Interno y de proponer las recomendaciones y sugerencias que contribuyan a su mejoramiento y optimización” recalcando que “la independencia en la evaluación, se predica del examen que sobre el Sistema de Control Interno y la gestión, realizan personas que no están directamente involucradas en el desarrollo de las actividades de cada proceso.”; por tal razón, la neutralidad del equipo de profesionales de Control Interno es la cualidad que permite conceptuar sobre el desarrollo y efectividad del Sistema de Control Interno y la gestión administrativa, sin favorecer a ningún servidor público o área de la UNIAJC.

En este orden, se presenta en este informe, la consolidación de los resultados obtenidos por el equipo profesional de la Oficina de Control Interno, tras la realización de la auditoría en referencia.

## 2. OBJETIVO

Identificar y evaluar la pertinencia, permanencia, innovación e impacto de las acciones de Proyección Social lideradas desde la Oficina de Proyección Social y la Oficina de Relaciones Interinstitucionales de la Institución Universitaria Antonio José Camacho entre la vigencia 2020 y la vigencia 2023.

3.  **ALCANCE**

Accionar administrativo de Proyección Social liderado por la Oficina de Proyección Social y la Oficina de Relaciones Interinstitucionales de la Institución Universitaria Antonio José Camacho, ejecutado entre el 1 de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2023.

4.  **CRITERIOS NORMATIVOS**

- Disposiciones constitucionales, dispuestas en los artículos 345 al 364 de la Constitución Política de Colombia de 1991.

**Link Acceso a la norma:**

[http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/constitucion\\_politica\\_1991.html](http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/constitucion_politica_1991.html)

- Ley 87 de 1993 " Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones".

**Link Acceso a la norma:**

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=300>

- Resolución No. 241 de 2015 "Por medio del cual se adopta el manual de funciones, competencias laborales, requisitos mínimos por niveles jerárquicos y empleos que conforman la planta de personal de la Institución Universitaria Antonio José Camacho".

**Link Acceso a la norma:**

[https://www.uniajc.edu.co/documentos/planes/Resolucion\\_No\\_241\\_2015\\_Manual\\_de\\_Funciones.pdf](https://www.uniajc.edu.co/documentos/planes/Resolucion_No_241_2015_Manual_de_Funciones.pdf)

- Acuerdo No. 005 de 2015 Consejo Directivo UNIAJC. Organización administrativa.

**Link Acceso a la norma:**

[https://www.uniajc.edu.co/documentos/normatividad/acuerdos/2015/Acuerdo\\_005\\_2015.pdf](https://www.uniajc.edu.co/documentos/normatividad/acuerdos/2015/Acuerdo_005_2015.pdf)

- Ley 80 de 1993. Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública en Colombia.

**Link Acceso a la norma:**

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=304>

- Ley 1150 de 2007. Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos.

**Link Acceso a la norma:**

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=184686>

- Acuerdo No. 14 de agosto 23 de 2022 - Política de Administración del Riesgo.

**Link Acceso a la norma:** <https://www.uniajc.edu.co/wp-content/uploads/2022/12/Acuerdo-014-de-2022-Politica-Admon-del-Riesgo.pdf>

- Acuerdo No. 15 de agosto 13 de 2018 "Por el cual se adoptan las herramientas de Control Interno".

**Link Acceso a la norma:**

[Acuerdo No. 15 de 2018 - Herramientas de Auditoría Control Interno.pdf](#)

- Procedimiento EM-P-004, Versión 3, Elaboración e Implementación del Plan Anual de Auditorías Internas de Control Interno.

**Link Acceso a la norma:**

[EMP-004 ELABORACION E IMPLEMENTACION DEL PLAN ANUAL DE AUDITORIAS DE CONTROL INTERNO.pdf](#)

- Plan Estratégico de Desarrollo 2020-2030 de la Institución Universitaria Antonio José Camacho.

**Link Acceso a la norma:**

[https://www.uniajc.edu.co/documentos/planes/2020/PED\\_2020\\_2030.pdf](https://www.uniajc.edu.co/documentos/planes/2020/PED_2020_2030.pdf)

## 5. METODOLOGÍA

La metodología utilizada para realizar el presente proceso de auditoría se basó en el análisis de información requerida por los auditores a las áreas involucradas con el proceso de Proyección Social, al igual que las áreas que por el ejercicio de sus funciones, se relacionan de manera directa o derivada con este proceso, tales como: Oficina de Relaciones Interinstitucionales, Centro de Idiomas, Educación Continua, Programa de Egresados y el Centro de Formación Técnico Laboral - CEFTEL.

El soporte documental involucró: expedientes fuente, procesos y procedimientos del Sistema de Gestión del Proceso de Proyección Social, reportes de los sistemas de información, cruces y validaciones, actos administrativos internos, información estadística proporcionada por la líder del proceso, relación histórica del accionar administrativo de la ORI y la Oficina de Proyección Social, Documentos contentivos de Convenios de Cooperación, Interadministrativos, entre otros.

El análisis y trabajo auditor, incluyó además el **muestreo estadístico (aleatorio)** respecto de los convenios interinstitucionales e interadministrativos celebrados, los cursos de educación no formal ofertados, los cursos de inglés y niveles ofertados, las redes interinstitucionales en las que participa la Institución Universitaria, y los programas de educación para el trabajo, todo esto ejecutado entre el 1 de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2023; esta muestra se empleó para obtener una evidencia real y una base razonable que permitió evaluar los resultados, de manera suficiente, fiable, relevante y útil para la formulación de observaciones y/o recomendaciones.

De manera concomitante, se realizó trabajo de campo, mediante la práctica de entrevistas a los gestores del proceso y funcionarios administrativos con relación estrecha con el mismo, junto a visitas presenciales de verificación del estado y distribución de espacios en las sedes físicas de la Institución Universitaria donde tienen funcionamiento las áreas del proceso, contando en todo momento con la presencia y atención de los servidores públicos adscritos a Proyección Social y la Oficina de Relaciones Interinstitucionales.

Así mismo, en observancia del Decreto 648 de 2017 Artículo 2.2.21.4.8, la Oficina de Control Interno incorporó los siguientes Instrumentos para la Actividad de la Auditoría Interna:

1. Código de Ética del Auditor Interno que tiene como bases fundamentales, la integridad, objetividad, confidencialidad, conflictos de interés y competencia de éste.
2. Estatuto de auditoría, en el cual se establecen y comunican las directrices fundamentales que definen el marco dentro del cual se desarrollan las actividades de la Oficina de Control Interno, según los lineamientos de las normas internacionales de auditoría.
3. Compromiso del Auditado: Carta de representación en la que se establece la veracidad, calidad y oportunidad de la entrega de la información presentada a la Oficina de Control Interno.

## 6. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

### 6.1. NATURALEZA JURÍDICA DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ANTONIO JOSÉ CAMACHO Y CONTEXTUALIZACIÓN DEL PROCESO PROYECCIÓN SOCIAL.

La Institución Universitaria Antonio José Camacho - UNIAJC es un establecimiento público de Educación Superior del orden Municipal, con autonomía Universitaria, adscrito al Distrito de Santiago de Cali y vinculada al Ministerio de Educación Nacional, creado por el Honorable Consejo Municipal de Santiago de Cali mediante el Acuerdo No. 29 del 21 de diciembre de 1993, y modificado por el Acuerdo 0249 del 15 de diciembre de 2008, y reconocida por el Ministerio de Educación Nacional a través de la Resolución No. 963 de 2007.

Como tal, la Institución se encuentra organizada administrativamente bajo el modelo de operación por Procesos, dentro del cual, el proceso de Proyección Social se erige como un objetivo misional de la misma, pues así lo describe la Misión Institucional: *“La Institución Universitaria Antonio José Camacho es una entidad de carácter público, comprometida con la formación integral, en diferentes niveles y modalidades, para contribuir con el desarrollo y transformación social de la región, mediante la docencia, la investigación y la proyección social.”* (Estatuto General UNIAJC, 2007).

En este punto, es necesario entender como concibe la UNIAJC, la Proyección Social, a efectos de dimensionar el accionar institucional en torno a este objetivo.

#### LA PROYECCIÓN SOCIAL

La proyección social en la Institución Universitaria Antonio José Camacho está diseñada para generar un impacto significativo en la comunidad y el entorno mediante la integración y aplicación de conocimientos académicos, investigación, y actividades de extensión, de ahí su articulación esencial con los procesos de Docencia e Investigación.

El desarrollo de este proceso se fundamenta en políticas, planes estratégicos y acciones que buscan promover el desarrollo y la transformación social de la región, al igual que el desarrollo y transformación hacia la mejora continua de la Institución. A continuación, se presenta una consolidación de los diferentes instrumentos institucionales que contienen y desarrollan la Proyección Social:

### **Política de Proyección Social**

La política de proyección social de la UNIAJC se enfoca en:

- La motivación hacia la aplicación de conocimientos académicos para resolver problemas regionales.
- El apoyo a proyectos de interés comunitario y social desde ámbitos académicos, técnicos y culturales.
- El fortalecimiento de las relaciones con el sector productivo y empresarial, asegurando la pertinencia y aplicabilidad de los conocimientos impartidos.
- El fomento de la actualización profesional a través de cursos dirigidos a profesionales y empresas.
- La articulación de la proyección social con la docencia y la investigación, promoviendo una formación consciente de la realidad social y sus desafíos.

### **Plan Estratégico de Desarrollo 2020-2030**

Este plan establece la misión y visión de la institución, subrayando su compromiso con la formación integral y la contribución al desarrollo social. Dentro de sus objetivos estratégicos, resalta la importancia de incrementar el impacto de la proyección social, aprovechando el reconocimiento de la institución en su entorno. Para lograrlo, se proponen líneas de acción como:

- Definir un portafolio institucional de servicios de proyección social.
- Generar incentivos para la articulación de la docencia y la investigación con las necesidades sociales.
- Fortalecer la participación en proyectos conjuntos con el sector productivo y la sociedad.
- Promover la actualización de la oferta educativa continua y la interacción con el sector productivo.

### **Sistema Integrado de Gestión Organizacional (SIGO)**

A través del SIGO, se busca incrementar el impacto de la proyección social, orientándola hacia el aprovechamiento de fortalezas y oportunidades en alineación con los planes y políticas de la institución. El alcance de la proyección social incluye la gestión de relaciones con graduados, educación continua, educación para el trabajo y desarrollo humano, consultoría y asesoría, entre otros servicios.

En este orden, y para los fines auditores de este informe, la proyección social en la UNIAJC es concebida como un proceso misional integral que logra impactos significativos en el entorno, mejorando la calidad de vida social, económica, cultural, y ambiental de la comunidad. Se caracteriza por su enfoque en la colaboración con diversos sectores de la sociedad y su impulso hacia el desarrollo sostenible, resaltando la importancia de la inserción social y la conciencia profesional de su entorno y sus problemáticas sociales.

### **6.2. ARTICULACIÓN DEL PROCESO EN EL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO PED 2020 – 2030.**

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, contempla la educación como uno de los pilares fundamentales en la transformación de la sociedad, y con el fin de lograr una educación inclusiva y de calidad para todos, incluye dentro de sus objetivos de desarrollo sostenible “Educación de Calidad”, el cual pretende proporcionar igualdad a la formación técnica asequible y lograr el acceso universal a la educación superior de calidad. Es por esta razón, que el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG integra los ODS en su 2ª dimensión Direccionamiento Estratégico y Planeación, con el fin de que las entidades tengan aún más claro un horizonte a corto y mediano plazo, permitiendo de esta manera, definir una ruta estratégica que oriente su gestión Institucional.

El Plan Estratégico de Desarrollo – PED 2020-2030 fue aprobado mediante Acuerdo No. 004 de mayo 24 de 2019 por el Consejo Directivo de la Institución Universitaria Antonio José Camacho UNIAJC, instrumento de planificación que lleva cuatro (4) años y medio de ejecución generando acciones y actividades para el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos en el mismo documento rector.

El PED 2020-2030, se encuentra transversal con el ODS de Educación de Calidad como se enuncia en el mismo, como también se encuentra generando valor a los ODS “Trabajo Decente y Crecimiento Económico” y “Reducción de Desigualdades”, guardando trazabilidad con los objetivos estratégicos “Establecer una oferta académica alineada con las exigencias del desarrollo productivo, social y cultural de la región, con base en la pertinencia y la calidad académica” articula de manera evidente la proyección social al establecer como uno de sus objetivos estratégicos, el “Incrementar el impacto de la proyección social aprovechando el reconocimiento de la institución en el entorno”.

### **6.3 DESARROLLO DE LA PROYECCIÓN SOCIAL DE LA UNIAJC.**

Es función de Proyección Social, dirigir y gestionar las relaciones de la Institución con su entorno social, vinculándolo con la comunidad, el sector productivo y demás organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que le permitan proyectar e integrar hacia ellos las funciones esenciales:

- Seguimiento a Egresados
- Educación Continua y otros servicios de Extensión
- Formación Técnica Laboral
- Formación en Idiomas

Llevando a cabo actividades, a saber:

- Portafolio institucional de los servicios de proyección social.
- Incentivos a la docencia y la investigación... necesidades sociales.
- Proyectos de interacción e intervención con el sector.
- Articulación educativa y formación laboral.
- Oferta de educación continua (actualización/pertinencia).
- Consultorías, asesorías, asistencia técnica, interventorías... Otros servicios de extensión.
- Retroalimentación del sector productivo a la formación.
- Convenios con empresas, IES, gobierno.
- Vínculo con egresados.
- Lengua extranjera.

Y finalmente generando un alcance hacia el entorno de las relaciones con los actores principales, como la comunidad en general, los graduados, los sectores productivos, públicos y académicos.

### 6.3.1 INVERSIÓN EJECUTADA EN EL CUATRIENIO 2020-2023.

En los gastos de inversión se evidencian dos (02) proyectos que son ejecutados por la oficina de Proyección Social y la oficina de Relaciones interinstitucionales, los cuales, hacen referencia al fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales, y al impacto de la proyección social en la UNIAJC. El presupuesto final de las apropiaciones del gasto de inversión evidencia un incremento año tras año en la asignación de los recursos financieros a excepción de la vigencia 2022, la cual, registró un presupuesto definitivo en \$1.391.052.686; sin embargo, su tendencia al incremento se mantiene.

**Tabla No. 01** Consolidado de la inversión ejecutada en recursos financieros.

	APROPIACIÓN	NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO FINAL	REGISTROS	% EJECUTADO
Año 2020	'2	<b>GASTOS</b>	<b>37.789.000.000</b>	<b>52.446.729.987</b>	<b>31.576.928.233</b>	<b>60.21 %</b>
	'23	<b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>	<b>19.367.130.000</b>	<b>31.576.154.120</b>	<b>17.586.352.869</b>	<b>55.70 %</b>
	'23113	FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES INTERINSTITUCIONALES	800.000.000	500.000.000	475.001.085	95.00 %
	'23441	FORTALECER EL IMPACTO DE LA PROYECCION SOCIAL INSTITUCIONAL	470.000.000	200.000.000	195.981.259	97.99 %
		<b>TOTAL</b>	<b>1.270.000.000</b>	<b>700.000.000</b>	<b>670.982.344</b>	<b>95.85%</b>
Año 2021	'2	<b>GASTOS</b>	<b>39.395.265.000</b>	<b>66.793.966.244</b>	<b>36.735.359.967</b>	<b>55.00 %</b>
	'23	<b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>	<b>19.701.432.000</b>	<b>45.232.311.792</b>	<b>21.157.113.261</b>	<b>46.77 %</b>
	'2314101	FORTALECER EL IMPACTO DE LA PROYECCION SOCIAL INSTITUCIONAL	470.000.000	880.000.000	797.802.485	90.66 %
	'2314102	FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES INTERINSTITUCIONALES	814.100.000	994.100.000	901.132.428	90.65 %
		<b>TOTAL</b>	<b>1.284.100.000</b>	<b>1.874.100.000</b>	<b>1.698.934.913</b>	<b>90.65%</b>
Año 2022	'2	<b>GASTOS</b>	<b>41.230.000.000</b>	<b>89.474.534.390</b>	<b>82.414.033.945</b>	<b>92.11 %</b>
	'23	<b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>	<b>21.463.510.000</b>	<b>66.835.288.365</b>	<b>62.379.593.321</b>	<b>93.33 %</b>
	'2344101	FORTALECER EL IMPACTO DE LA PROYECCION SOCIAL INSTITUCIONAL	500.000.000	605.815.244	584.983.044	96.56 %
	'23442	FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES INTERINSTITUCIONALES	920.000.000	785.237.442	719.657.297	91.65 %
		<b>TOTAL</b>	<b>1.420.000.000</b>	<b>1.391.052.686</b>	<b>1.304.640.341</b>	<b>93.79%</b>
Año 2023	'2	<b>GASTOS</b>	<b>59.500.000.000</b>	<b>113.862.304.395</b>	<b>98.560.018.952</b>	<b>86.56%</b>
	'23	<b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>	<b>15.050.000.000</b>	<b>54.562.515.047</b>	<b>49.019.051.116</b>	<b>89.84%</b>
	'2344101	FORTALECER EL IMPACTO DE LA PROYECCION SOCIAL INSTITUCIONAL	1.500.000.000	1.838.975.290	1.661.779.626	90.36%
	'23442	FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES INTERINSTITUCIONALES	980.000.000	1.143.096.918	1.033.779.484	90.43%
		<b>TOTAL</b>	<b>2.480.000.000</b>	<b>2.982.072.208</b>	<b>2.695.559.110</b>	<b>90.39%</b>

Fuente: Ejecuciones presupuestales de gastos, Años 2020, 2021, 2022, 2023 – GESTASOFT.

Los compromisos asumidos durante estas vigencias evaluadas corresponden a actividades y/o proyectos que hacen referencia a la Docencia, Investigación, y experiencia, liderazgo directivo, círculo de mujeres, convenios interadministrativos con la Secretaría de Educación

del Distrito Especial de Santiago de Cali, entre otros; los cuales evidencian un nivel de ejecución presupuestal por encima del 90%, respectivamente.

Teniendo en cuenta el objetivo estratégico 6.3 “Incrementar el impacto de la proyección social aprovechando el reconocimiento de la institución en el entorno” del Plan Estratégico de Desarrollo 2020-2030 de la Institución Universitaria, el compromiso es orientado hacia el fortalecimiento de la función misional de la proyección social, partiendo de la articulación al interior de la Institución y proyectándose a la comunidad, mediante la realización de proyectos y programas que involucran a la población educativa y egresados con los diferentes sectores de la sociedad.

Se evidencia que los proyectos derivados desde la inversión se encuentran generando valor agregado a las líneas de acción establecidas en esta estrategia de desarrollo institucional; de igual manera, es preciso destacar que, las actividades generadas desde los proyectos, convenios, y otros mecanismos fortalecen la misión institucional desde la proyección social que se encuentra impactando de manera transversal los ocho (8) objetivos estratégicos del PED de la UNIAJC, potencializando el desarrollo integral del estudiante y egresado en la producción, socialización, apropiación crítica del conocimiento y el servicio a la comunidad, y avanzando en un cada vez mejor posicionamiento regional y nacional de la Institución Universitaria.

### **6.3.2 CONVENIOS MARCO DE COOPERACIÓN**

Los convenios Marco, son acuerdos entre la UNIAJC y otras Instituciones de Educación Superior, Organizaciones Gubernamentales, Entidades Territoriales, Empresas, entre otro tipo de organizaciones, que buscan fortalecer las funciones misionales de docencia, proyección social e investigación. Estos se formalizan en convenios marco de cooperación, específico de cooperación, de asociación o alianza, interadministrativos, tanto en el ámbito nacional como en el internacional, con el fin de desarrollar actividades de integración y colaboración en pro de los objetivos misionales.

Solicitado a la Oficina de Relaciones Interinstitucionales, la información respecto a los convenios celebrados durante las vigencias 2020, 2021, 2022 y 2023, se evidencia que la dependencia guarda un estricto control y sistematización de la información, al igual que un manejo documental adecuado, lo cual permite realizar seguimientos, valoraciones, estudios y diagnósticos adecuados y sin dilaciones.

Bajo esa información, a continuación, se detallan los convenios destacables de las vigencias evaluadas, sus objetos y fechas de inicio y culminación, a efectos de conocer la pertinencia, novedad y permanencia de los mismos:

**Tabla No. 02** Convenios Marco de Cooperación

CONVENIOS MARCO ACTUALES					
País	IES	Nombre del Instrumento	Objeto	Fecha de Inicio	Fecha Final
México	Universidad del Valle de Atemajac (UNIVA)	Convenio marco de cooperación celebrado entre Universidad del Valle de Atemajac y La Institución Universitaria Antonio José Camacho	"Promover acciones de internacionalización que aporten al mejoramiento de la calidad educativa de las Instituciones intervinientes, priorizando las siguientes modalidades: Intercambio de estudiantes de pregrado y posgrado; Intercambio de personal académico y/o administrativo; Acciones de trabajo conjunto en las siguientes líneas: Investigaciones y publicaciones colaborativas; Desarrollo de programas culturales, académicos y de instrucción, Ejecución de actividades de interés común. Acciones colaborativas que promuevan los pregrados y posgrados de UNIVA Online de acuerdo con lo convenido con la contraparte. Estas modalidades desarrolladas bajo los auspicios de este acuerdo respetarán y estarán conformes con las normas, tradiciones y regulaciones correspondientes de cada institución y serán reguladas mediante los convenios específicos."	2-Mar-20	2-Mar-25

Colombia	Fundación Universitaria Católica Lumen Gentium (UNICATÓLICA)	Convenio marco de cooperación celebrado entre Fundación Universitaria Católica Lumen Gentium y La Institución Universitaria Antonio José Camacho	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	7-Mar-20	7-Mar-25
Colombia	Universidad Simón Bolívar (UNISIMON)	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Universidad Simón Bolívar (UNISIMON) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	1-Oct-20	1-Oct-25
Colombia	Fundación Universitaria María Cano (FUMC)	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Fundación (FUMC) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	11-Jun-21	11-Jun-26
Colombia	Universidad EAFIT	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Universidad EAFIT y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	23-Jun-21	23-Jun-26
Colombia	Institución Universitaria de Barranquilla (IUB) Antes Institución Universitaria ITSA	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Institución Universidad ITSA y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	4-Nov-21	4-Nov-26

Colombia	La Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central (ETITC)	Convenio marco de cooperación celebrado entre La Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central, ETITC y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	11-Jul-22	11-Jul-27
El Salvador	La Universidad Don Bosco (UDB)	Convenio marco de cooperación celebrado entre La Universidad Don Bosco (UDB) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	21-Feb-23	21-Feb-28
Argentina	Universidad Nacional de Tres de Febrero (UNTREF)	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Universidad Nacional de Tres de Febrero (UNTREF) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Facilitar un programa de cooperación en investigación, capacitación, curriculum, desarrollo institucional, difusión de información e intercambio de personal docente, no docente y estudiantes, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	22-Feb-23	22-Feb-28
Colombia	Corporación de Estudios Tecnológicos del Norte del Valle (COTECNOVA)	Convenio marco de cooperación celebrado entre Corporación de Estudios Tecnológicos del Norte del Valle (COTECNOVA) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	17-Mar-23	17-Mar-28
Colombia	Corporación Universitaria Autónoma del Cauca (UNIAUTONOMA)	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Corporación Universitaria Autónoma del Cauca (UNIAUTONOMA) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	21-Mar-23	21-Mar-28

Argentina	Universidad Nacional de La Pampa (UNLPAM)	Convenio marco de cooperación celebrado entre Universidad Nacional de La Pampa (UNLPAM) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	El objetivo de este acuerdo es constituir el esquema general en que colegios, escuelas, departamentos, programas, facultades, iniciativas interdisciplinarias y otras entidades internas puedan desarrollar actividades de intereses mutuos a la Universidad Nacional de La Pampa y la Institución Universitaria Antonio José Camacho.	24-Mar-23	24-Mar-28
Colombia	Universidad Autónoma de Bucaramanga (UNAB)	Convenio marco de cooperación celebrado entre Universidad Autónoma de Bucaramanga (UNAB) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	El presente convenio tiene por objeto fijar las políticas y directrices de colaboración entre las Partes con el propósito de realizar actividades académicas, estudios, investigaciones y prácticas en temas de interés recíproco, en las áreas de investigación, extensión y docencia en las diferentes modalidades de formación, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	31-Mar-23	31-Mar-28
Colombia	Fundación Universitaria Claretiana (UNICLARETIANA)	Convenio marco de cooperación celebrado entre Fundación Universitaria Claretiana (UNICLARETIANA) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	9-May-23	9-May-28
Chile	Universidad Autónoma de Chile (UA)	Convenio marco de cooperación celebrado entre Universidad Autónoma de Chile (UA) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	12-May-23	12-May-28
Argentina	Universidad de Palermo (UP) Facultad de Diseño y Comunicación	Convenio marco de cooperación celebrado entre Universidad de Palermo (UP) - Facultad de Diseño y Comunicación y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	1-Jun-23	1-Jun-28

España	Universidad de Extremadura (UEX)	Convenio marco de cooperación celebrado entre Universidad de Extremadura (UEX) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho (UNIAJC)	La colaboración entre las partes en el campo de la docencia, la investigación, la difusión de la cultura, la ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	27-Jun-23	27-Jun-27
México	Instituto Politécnico Nacional de los Estados Unidos Mexicanos (IPN)	Convenio marco de cooperación celebrado entre El Instituto Politécnico Nacional de los Estados Unidos Mexicanos (IPN) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho (UNIAJC)	El presente Acuerdo tiene como objetivo establecer el marco jurídico de referencia entre las Partes, con base en el cual realizarán actividades de cooperación en áreas de interés común.	24-Jul-23	24-Jul-28
Chile	Universidad Mayor de Chile (UNIMAYOR)	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Universidad Mayor de Chile y La Institución Universitaria Antonio José Camacho	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	9-Aug-20	9-Aug-25
Colombia	Colegio Mayor de Antioquia COLMAYOR	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Colegio Mayor de Antioquia (COLMAYOR) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	31-Aug-20	31-Aug-25
Costa Rica	Universidad Estatal a Distancia (UNED)	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Universidad Estatal a Distancia (UNED) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	12-Apr-21	12-Apr-26

México	Universidad Autónoma de Tlaxcala de México (UATX)	Convenio marco de cooperación celebrado entre La Escuela Tecnológica Instituto Técnico Central, ETITC y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	El objeto de este convenio consiste en lograr cooperación entre LA UATx y LA UNIAJC, para aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	3-Aug-22	3-Aug-27
México	Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ)	Convenio marco de cooperación celebrado entre La Universidad Autónoma de Querétaro UAQ y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	18-Aug-22	18-Aug-27
Colombia	Universidad Nacional de Colombia sede Palmira (UNAL)	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia sede Palmira (UNAL) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	24-Aug-22	24-Aug-27
Colombia	Corporación Universitaria Minuto de Dios (UNIMINUTO)	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Corporación Universitaria Minuto de Dios (UNIMINUTO) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	29-Aug-22	29-Aug-27
Colombia	Unidad Central del Valle del Cauca (UCEVA)	Convenio marco de cooperación celebrado entre Unidad Central del Valle del Cauca (UCEVA) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	El presente Acuerdo tiene como objeto, establecer las bases de cooperación y apoyo entre la UNIAJC y la UCEVA, para el desarrollo conjunto de actividades académicas, y afines que resulten de interés para ambas partes.	11-Apr-23	11-Apr-28

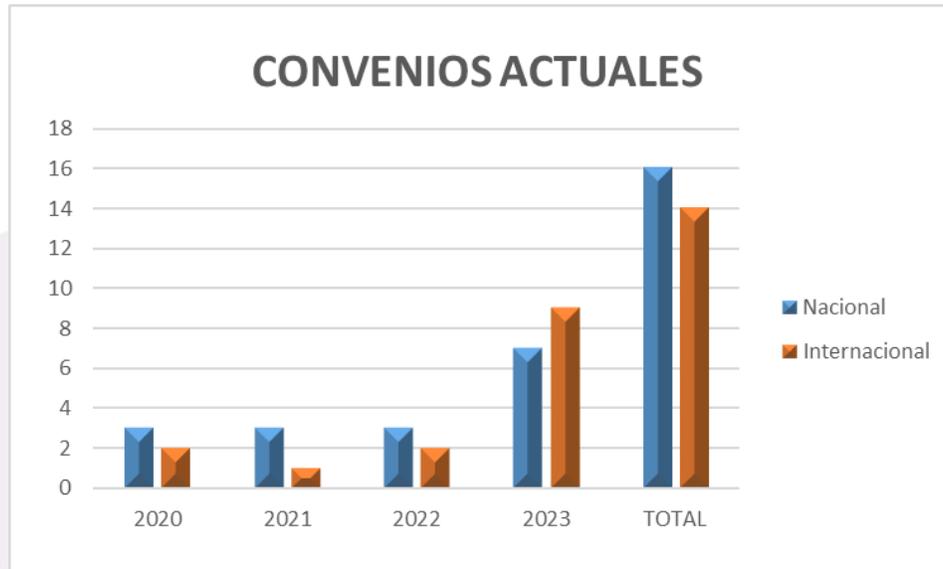
España	Universidad Católica de Ávila (UCAV)	Convenio marco de cooperación celebrado entre Universidad Católica de Ávila (UCAV) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Es objeto de este convenio la realización de actividades conjuntas de naturaleza académica y educativa. Las áreas que abarca este convenio incluyen cualquier área de conocimiento, facultad, centro, departamento, instituto, programa o investigación que se considere de interés mutuo y que pueda contribuir a la realización y profundización de actividades conjuntas entre ambas universidades, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	24-Apr-23	24-Apr-28
Colombia	Escuela Militar de Aviación Marco Fidel Suárez (EMAVI)	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Escuela Militar de Aviación Marco Fidel Suárez (EMAVI) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	4-Aug-23	4-Aug-28
Colombia	Corporación Universitaria Rafael Núñez (CURN)	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Corporación Universitaria Rafael Núñez (CURN) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	16-Aug-23	16-Aug-28

España	Universidad Internacional de la Rioja (UNIR)	Convenio marco de cooperación celebrado entre la Universidad Internacional de la Rioja (UNIR) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho. (UNIAJC)	<p>Establecer líneas generales de colaboración entre las partes en los ámbitos de la formación, la investigación, la transferencia tecnológica, el asesoramiento, el intercambio de experiencias, la difusión de la cultura y cualquier otra actividad, en el ámbito de interés común de las partes, que de mutuo acuerdo dispongan. Asimismo, establecer condiciones económicas preferenciales a los empleados, y personal de UNIAJC, que deseen cursar estudios de grado/postgrado de UNIR.</p> <p>Se entienden como beneficiarios de UNIAJC, a los trabajadores, con independencia de la situación administrativa en que se encuentren, así como a los familiares en primer grado de los mismos y los cónyuges legalmente reconocidos.</p>	18-Aug-23	18-Aug-28
--------	--	---	---	-----------	-----------

**Fuente:** Creación propia OCI - Información reportada por OPS.

En un análisis estadístico de los Convenios Marco firmados y vigentes de la UNIAJC, se evidencia que existe un crecimiento en los convenios tanto del ámbito nacional como el internacional en especial en la vigencia 2023; en su mayoría estos convenios están enfocados en aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y de su comunidad. Esto refleja un significativo crecimiento en el posicionamiento institucional, y un fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales.

**Gráfica No.01**



Fuente: Construcción propia OCI - Información reportada por OPS.

**Tabla No. 03**

CONVENIOS ARTICULACIÓN					
País	IES	Nombre del Instrumento	Objeto	Fecha de Inicio	Fecha Final
Colombia	Escuela Normal Superior Santiago de Cali	Acuerdo de Cooperación para Actividades Académicas y Profesionales -Escuela Normal Superior Santiago de Cali y UNIAJC	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las partes y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	23-Mar-23	23-Mar-28

Fuente: Construcción propia OCI - Información reportada por OPS.

### 6.3.3 REDES – ASOCIACIONES

Uno de los pilares de la proyección social, es mantener y afianzar relaciones interinstitucionales, por lo cual, las Redes y Asociaciones al ser organizaciones que se agrupan para cooperar entre sí, alcanzar objetivos en común y facilitar el intercambio de recursos e información, se constituyen en espacios privilegiados para el crecimiento de las

Instituciones de Educación Superior, y su fortalecimiento, mediante relaciones de cooperación.

La UNIAJC, de acuerdo a la información reportada por la ORI, cuenta con Convenios Marcos de Cooperación con IES: Nacionales (Regionales, Medellín, Barranquilla, Bogotá, Pasto, Pereira, Popayán) e Internacionales (Brasil, Chile, Costa Rica, Cuba, Ecuador, España, México, Perú, Portugal).

Se evidencia la participación altamente nutrida de la Institución Universitaria, en redes y asociaciones a nivel nacional e internacional, en las que se participa mediante la representatividad ejercida por las Facultades o en persona del Rector o sus delegados de la alta dirección. A continuación, se detalla de manera taxativa, las redes y asociaciones de las cuales actualmente la Institución es miembro activo:

**Tabla No. 04** Redes y asociaciones integradas por la UNIAJC.

REDES - ASOCIACIONES	
Facultad de Ingenierías	Redes Institucionales
ACOFI - Asociación Colombiana de Facultades de Ingeniería	ASCUN deporte - ASCUN Deporte y Actividad Física
REDIS	ASCUN DH - ASCUN Desarrollo Humano y Promoción de la Salud
REDIE - Red de Programas de Ingeniería Electrónica	ASCUN Cultura
IEEE - Institute of Electrical and Electronics Engineers	ASCUN Red de Extensión
Mesa Sectorial de Instrumentación y Automatización Industrial - SENA	FODESEP - Fondo de Desarrollo de la Educación Superior
Red Colombiana de Programas de Ingenierías de Decanos y Directores de Ingeniería de Sistemas y Afines REDIS Nodo sur occidente	ACIET - Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Formación Técnica y/o Tecnológica
Facultad de Ciencias Empresariales	Grupo Coomeva
ASCOLFA - Asociación Colombiana de Facultades de Administración	REDTTU - Red de Instituciones Técnicas Profesionales, Tecnológicas e Instituciones Universitarias
ASFACOP - Asociación Colombiana de Facultades de Contaduría Pública	DELFIN - Programa DELFÍN
Mesa Sectorial Consultoría Empresarial	REDEC - Red de Instituciones de Educación Superior Ecuador – Colombia

<b>Facultad de Educación a Distancia y Virtual</b>	GeoGebra
ASCOFADE - Asociación Colombiana de Facultades de Educación	CUEEV
SED - Comité Territorial de Formación Docente de la Secretaría de Educación de Cali	RCI - Red Colombiana para la Internacionalización de la Educación Superior (RCI) - Nodo Sur Occidente
COLOSST - Comité Local de Seguridad y Salud en el Trabajo	Coomeva - Cooperativa Médica del Valle y de Profesionales de Colombia
SCE - Sociedad Colombiana de Ergonomía - Comité de Ergonomía del Pacífico	RUAV - Asociación Red Universitaria de Alta Velocidad del Valle del Cauca
CIPI - Mesa Intersectorial de Primera Infancia	CAMACOES
Mesa Interuniversitaria por la Discapacidad	REDCUPS - Red Colombiana de Instituciones de Educación Superior y Universidades Promotoras de Salud.
Comité de Universidades por la Equidad de Género	INILATmov+ - Programa de Movilidad INILATmov+
Comisión Vallecaucana por la Educación-Subcomisión de Primera Infancia y Educación Inicial	PoA - Partners of the Américas - Capítulo Sur occidente colombiano
Comité Técnico Departamental de Primera Infancia:	CIDESCO - Corporación para la Integración y Desarrollo de la Educación Superior en el Suroccidente Colombiano
<b>Facultad de Ciencias Sociales y Humanas</b>	CAMACOES - Cámara de Comercio de España en Colombia
ASOCOLFHCS - Asociación Colombiana de Facultades de Humanidades y Ciencias Sociales	Comité Técnico Departamental de Primera Infancia
RRUC - Red de Radio Universitaria de Colombia	REUNE – Red de Emprendimiento
RUCAS CIDESCO - Red de Universidades Sostenibles del Suroccidente de Colombia	UELC - Mesa de Bilingüismo Cali
Red de Investigadores de Diseño	Red Sur Occidente de Oficinas de Egresados

**Fuente:** Construcción propia OCI - Información reportada por OPS.

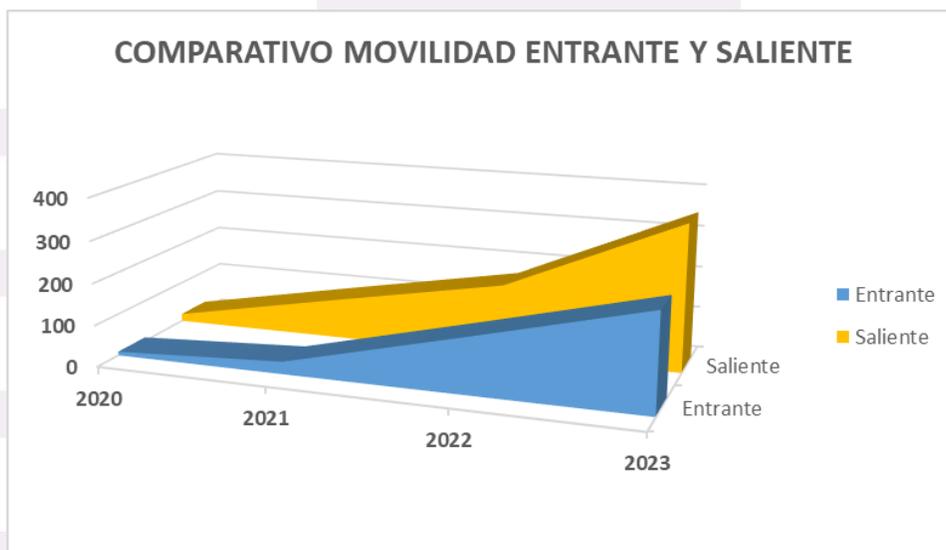
### 6.3.4 MOVILIDAD ENTRANTE Y SALIENTE

En el ámbito de la educación superior, la movilidad consiste en que, manteniendo su condición de estudiante, docente, investigador o administrativo, los miembros de una comunidad universitaria participan en alguna actividad afín a la naturaleza de su vínculo con la IES, en una institución diferente a la suya; estos pueden realizarse a nivel nacional o internacional.

Algunas de las actividades que se desarrollan desde la oficina de Relaciones Interinstitucionales en busca de la movilidad entrante y saliente en la institución, son las siguientes:

- Becas y pasantías
- Buscar convocatorias nacionales e internacionales, revisión de pliegos e identificación de pertinencia de estas, difusión y acompañamiento en postulaciones
- Consolidación de evidencias, registro en base de datos y seguimiento a resultados.
- Gestión de auxilios: CDP, resoluciones, pagos...
- Logística para recibir y enviar los estudiantes: tiquetes, alojamiento, alimentación... Eventos, Curso profundización, Inmersión en idiomas, practica preprofesional, pasantía investigativa...

Gráfica No. 02



Fuente: Construcción propia OCI - Información reportada por OPS.

Según el comparativo realizado de la movilidad, se entiende que, la saliente es más concurrente que la entrante, debido a las participaciones que se generaron en los diferentes escenarios para los miembros de la comunidad universitaria, fortaleciendo en conocimientos y experiencias al personal que participo de las mismas.

### 6.3.4 CONVENIOS DE COOPERACIÓN EXTERNA

Este tipo de convenios, son acuerdos entre la UNIAJC y Organizaciones de cooperación externas tanto del ámbito nacional como en el internacional, gestionados con el fin de desarrollar, planear, ejecutar y promocionar acciones de intercambio que fortalezcan las funciones misionales de docencia, proyección social e investigación.

De los cuales se desprenden ciertas actividades como son: buscar convocatorias nacionales o internacionales, atender y enviar invitaciones externas de cooperación, difundir a las facultades o dependencias UNIAJC, recopilar documentación legal, entre otros, y realizar el respectivo seguimiento a la ejecución de este.

A continuación, se detallan los convenios de las vigencias auditadas:

**Tabla No. 05**

CONVENIOS COOPERACIÓN					
Ciudad	Organización	Título del Proyecto	Objeto	Fecha de Inicio	Fecha Final
Cali	Fundación Caicedo González Riopaila Castilla (FCGRC)	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las organizaciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	21-Aug-20	21-Aug-25
Barcelona – España	VINGLET Hub de Innovación	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y Vinglet Hub De Innovación	Las Partes favorecerán la concertación de acciones de cooperación y asistencia recíproca para el acercamiento con de Universidades, Instituciones de educación superior públicas y/o privadas, entre otras, relacionado con proyectos de investigación, asistencia técnica, asesoramiento, capacitación y/o ofrecimiento de servicios en las áreas que fueran de interés común a las partes; se fomentara también know-how en ámbitos determinados de interés, nacional e internacional.	10-Nov-20	10-Nov-25

Madrid – España	Centro Europeo de Posgrados y Empresa (CEUPE)	Convenio marco de cooperación celebrado entre el Centro Europeo de Posgrados y Empresa (CEUPE) y La Institución Universitaria Antonio José Camacho	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	23-Mar-21	23-Mar-26
Tumaco (Nariño)	Cámara de Comercio de Tumaco	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y la Cámara de Comercio de Tumaco	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes	12-Apr-21	12-Apr-26
Cali	Grupo Integrado de Transporte Masivo S.A (GIT MASIVO)	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y el Grupo Integrado de Transporte Masivo S.A (GIT MASIVO)	Aunar esfuerzos en la planeación, construcción, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento del sector productivo y académico, sus comunidades de influencia; todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	23-Jun-22	23-Jun-25
Cali	LA CÁMARA DE COMERCIO DE CALI	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y La Cámara de Comercio de Cali	Aunar esfuerzos técnicos, humanos y financieros para desarrollar el proyecto “Academia Clúster”.	23-Aug-22	28-Feb-23
Cali	CELSIA COLOMBIA S.A. E.S.P.	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y CELSIA COLOMBIA S.A. E.S.P.	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	1-Oct-22	1-Oct-27

Cali	Metro Cali S. A	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y Metro Cali S.A	Aunar esfuerzos entre las partes para beneficiar hasta 500 estudiantes de la UNIAJC, de cooperación bilateral, mediante jornadas de promoción y pedagogía en estaciones del sistema, promoviendo la cultura MIO y su buen uso para el fortalecimiento del transporte masivo de la ciudad de Cali, las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	3-Oct-22	30-Jun-23
Tumaco (Nariño)	Fundación Negro Soy Feliz	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y Fundación Negro Soy Feliz	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes	22-Feb-23	22-Feb-28
Cali	La Sociedad Televisión Del Pacífico Limitada (TELEPACIFICO)	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y La Sociedad Televisión Del Pacífico Limitada (TELEPACIFICO).	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las partes y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	20-Apr-23	20-Apr-28
Cali	CARVAJAL ESPACIOS S.A.S. B.I.C	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y CARVAJAL ESPACIOS S.A.S.	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	28-Mar-23	28-Mar-28
Cali	VITALTEL IPS S.A.S	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y VITALTEL IPS SAS	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las partes y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	5-May-23	5-May-28

Cali	Central de Cooperativas Agrarias (CENCOA)	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y la Central de Cooperativas Agrarias (CENCOA)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las partes y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes	11-Jul-23	11-Jul-28
Bogotá (Cundinamarca)	APD Integrated Drone Services (APD Inc)	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y APD Integrated Drone Services (APD Inc.)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las partes y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	24-Jul-23	24-Jul-28
Bogotá (Cundinamarca)	Fundación Iberoamericana (FUNIBER)	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y la Fundación Iberoamericana (FUNIBER)	Expresar la decisión de FUNIBER y LA UNIAJC de realizar acciones conjuntas, adelantar acciones de mutuo beneficio y establecer mecanismos de cooperación interinstitucional; ofreciendo oportunidades de formación en educación y capacitación, generando los medios para adquirir conocimiento por intermedio de los programas académicos de Educación Superior ofrecidos por las Universidades Extranjeras suscritas a la Red Académica de Universidades en alianza con FUNIBER al Personal Administrativo, Docentes, Egresados, su núcleo familiar (cónyuge e hijos) DE LA UNIAJC	1-Aug-23	1-Aug-28
Medellín (Antioquia)	Fundación Universidad de Antioquia (FUA)	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y la Fundación Universidad de Antioquia (FUA)	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las partes y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	16-Aug-23	16-Aug-28

<p>Bogotá (Cundinamarca)</p>	<p>Lumni Colombia S.A.S (LUMNI)</p>	<p>Convenio Específico de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y Lumni Colombia S.A.S (LUMNI)</p>	<p>El presente convenio de cooperación tiene como objeto constituir una alianza estratégica entre LA UNIAJC y LUMNI como instrumento para el otorgamiento de financiaciones con reembolso parcial por parte del estudiante, que cubren parcial o total el valor de la matrícula y, puede incluir apoyo en los gastos de sostenimiento a estudiantes de pregrado, técnico o tecnológico que cumplan con el perfil de los Fondos administrados por LUMNI, y que ingresen a la UNIAJC por admisión regular. LUMNI es el operador que administra los recursos de los Fondos Educativos, la gestión la formaliza a través de un convenio con la UNIAJC, que permita el acompañamiento de la institución de educación superior a los becados, reportes de información académica para la continuidad, difusión del programa y directamente el pago de matrícula. LUMNI con cada estudiante beneficiario del algunos de los Fondos administrados por LUMNI, firma un contrato donde se establece el acuerdo de ingreso compartido en el que el estudiante se compromete a cumplir con las condiciones de permanencia del fondo, graduarse y empezar a realizar el reembolso parcial o total de la financiación.</p>	<p>5-Sep-23</p>	<p>5-Sep-28</p>
----------------------------------	---	--	---	-----------------	-----------------

<p>Bogotá (Cundinamarca)</p>	<p>Lumni Colombia S.A.S (LUMNI) y Fundación para el Desarrollo Integral Del Pacífico – Propacífico Esal (PROPACÍFICO)</p>	<p>Convenio Específico de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho, Lumni Colombia S.A.S (LUMNI) y Fundación para el Desarrollo Integral Del Pacífico – Propacífico Esal (PROPACÍFICO)</p>	<p>El presente Acuerdo de Colaboración tiene como objeto facilitar el acceso a la educación superior a los participantes de la iniciativa Compromiso Valle, para lo cual se constituye una alianza estratégica entre LA UNIAJC y LUMNI como instrumento para que esta última otorgue financiaciones con reembolso parcial por parte del beneficiario/estudiante, que cubren parcial o total el valor de la matrícula y, puede incluir apoyo en los gastos de sostenimiento a beneficiarios/estudiantes de pregrado, técnico o tecnológico que cumplan ACUERDO ESPECÍFICO DE COLABORACIÓN CELEBRADO ENTRE LUMNI COLOMBIA S.A.S. LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ANTONIO JOSÉ CAMACHO Y PROPACÍFICO ESAL con el perfil del Fondo administrado por LUMNI y que ingresen a la UNIAJC por admisión regular. Por su parte, PROPACÍFICO será parte de la Alianza Estratégica en calidad de Coordinador de la iniciativa Compromiso Valle, otorgando la base de datos de los participantes de la iniciativa Compromiso Valle que se verán beneficiados con la presente alianza estratégica, y realizando seguimiento al programa y a sus participantes.</p>	<p>5-Sep-23</p>	<p>5-Sep-28</p>
------------------------------	---	---	--	-----------------	-----------------

Cali	Federación Colombiana de Deportes Electrónicos (FEDECOLDE)	Convenio Marco de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y la Federación Colombiana de Deportes Electrónicos (FEDECOLDE)	Aunar esfuerzos técnicos y administrativos para el fortalecimiento, desarrollo y promoción de ambas entidades, a través de la realización de las actividades tendientes al fomento y promoción del deporte electrónico mediante diferentes disciplinas deportivas, sin que esto presuponga gastos para las partes, salvo cuando de capacitaciones y cursos se trate por ser necesario el establecimiento de una nómina acorde con lo establecido por el establecimiento universitario, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	18-Oct-23	18-Oct-28
Medellín (Antioquia)	Corporación WBS Colombia	Convenio Específico de Cooperación entre la Institución Universitaria Antonio José Camacho y la Corporación WBS Colombia	Aunar esfuerzos en la planeación, ejecución y promoción de acciones académicas, científicas, tecnológicas y sociales de cooperación bilateral para el fortalecimiento de las partes y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	10-Nov-23	10-Nov-28

Fuente: Construcción propia OCI – Información reportada por OPS.

**Gráfica No. 03**



Fuente: Construcción propia OCI - Información reportada por OPS.

En general, se observa más convenios de cooperación firmados a nivel nacional que internacional, el total de convenios de cooperación firmados en el periodo evaluado es de 20.

Se evidencia aumento en el número de convenios de cooperación, lo que representa colaboración y compromiso en el ámbito educativo, lo que ha generado un impacto positivo en la Institución Universitaria porque ha permitido su reconocimiento en el sector educativo.

**Tabla No. 06**

PROYECTOS Y CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS					
Ciudad	Organización	Propuesta - Proyecto	Objeto	Fecha de Inicio	Fecha Final
Cali	Fondo de Desarrollo de la Educación Superior	Residuos inorgánicos reciclables, una oportunidad de emprendimiento empresarial ambiental: Caso mujeres líderes del asentamiento las palmas 1 del municipio de Santiago de Cali-Colombia. Fase II: residuos inorgánicos y orgánicos.	N/A	2020	2020
Cali	Ministerio de Educación Nacional	-	N/A	2020	2020
Cali	Alcaldía de Guachené	Yo soy región	Aunar esfuerzo en el otorgamiento de subvención de matrículas a estudiantes del municipio de Guachené cauca en todos los programas académicos de educación superior que ofrezca la UNIAJC, con el propósito de contribuir al mejoramiento de su calidad de vida que redunde en el desarrollo social y económico de la región y sus habitantes.	2020	2020
Cali	Alcaldía de Padilla	Yo soy región	Aunar esfuerzos en el otorgamiento de subvención de matrículas a estudiantes del municipio de PADILLA (Cauca) en todos los programas académicos de educación superior que ofrezca la UNIAJC, con el propósito de contribuir al mejoramiento de su calidad de vida que redunde en el desarrollo social y económico de la región y sus habitantes.	2020	2020

Cali	Alcaldía de Villa Rica	Yo soy región	Aunar esfuerzos para el fortalecimiento de programas que incentiven el ingreso y permanencia de los jóvenes del municipio de Villa Rica – Cauca en la educación superior.	2020	2020
Cali	Fondo de Desarrollo de la Educación Superior	-	N/A	2020	2020
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	-	Realizar el acompañamiento y desarrollo en la atención de la educación inicial, niveles preescolar, básica, media terciaria y superior acorde a los proyectos "Fortalecimiento de la atención integral de la educación inicial en las IEO de Cali" bp-260015333, "Fortalecimiento para la educación en los niveles preescolar, básica, media terciaria y superior" bp-26002370 y "Desarrollo de las competencias ciudadanas de los estudiantes de las IEO de Cali" bp-26002390 vigencia 2020	2020	2020
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	-	Realizar formación en competencias pedagógicas, básicas e investigativas a docentes y el acompañamiento en competencias gerenciales, administrativas, comunicativas y en las gestiones del uso de medios y tecnologías de la información a directivos docentes acorde al proyecto "Formación para la reflexión e investigación de las prácticas pedagógicas en las IEO de Cali" bp-26001534, "mejoramiento de las competencias básicas de las IEO de Cali" bp-26002391 y "mejoramiento de la gestión de calidad en las IEO de Cali" bp-26002392	2020	2020
Cali	Alcaldía de Florida	Yo soy región	Aunar esfuerzos en el otorgamiento de subvención de matrículas a la población del municipio de Florida en todos los programas académicos de educación superior que ofrezca la UNIAJC, con el propósito de contribuir al mejoramiento de su calidad de vida que redunde en el desarrollo social y económico de la región y sus habitantes.	2020	2020

Cali	Alcaldía de Dagua	Yo soy región	Por medio del cual se otorga subsidios económicos a estudiantes pertenecientes a la población pobre, vulnerable y víctima del conflicto armado del municipio de Dagua, Valle, en el marco del desarrollo de la estrategia programa fomento de la educación superior	2020	2020
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	Evaluación programas ETDH	Prestación de servicio para realizar la evaluación y revisión pedagógica de 120 solicitudes de programas de educación para el trabajo y desarrollo humano en el Distrito de Santiago de Cali a través de pares académicos en desarrollo del proyecto de inversión fortalecimiento del proceso de inspección, vigilancia y control a establecimientos educativos en Municipio de Cali” acorde a la ficha EBI No. 02047317 vigencia 2020.	2020	2020
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	-	Por medio de la cual se ordena transferir recursos con destino a la Institución Universitaria Antonio José Camacho para el pago de subsidio a estudiantes beneficiarios del proyecto bp-26002796-2020 “desarrollo de estrategias para la articulación de los niveles educativos en los trayectos pedagógicos en Santiago de Cali”	2020	2020
Yumbo	Contraloría Municipal de Yumbo	-	Cooperar para la formación de Veedores Especializados con competencias específicas en temas relacionados con la contratación estatal, participación ciudadana y demás asociados al control fiscal participativo, de conformidad con el programa académico mutuamente construido, mismo que hace parte del presente convenio, dirigido a los habitantes del municipio de Yumbo.	2020	2020
Cali	Alcaldía de Puerto Tejada	Yo soy región	Aunar esfuerzo en el otorgamiento de subvención de matrículas a estudiantes del municipio de Puerto tejada cauca en todos los programas académicos de educación superior que ofrezca la UNIAJC, con el propósito de contribuir al mejoramiento de su calidad de vida que redunde en el desarrollo social y económico de la región y sus habitantes.	2020	2020

Cali	Consejo Comunitario de Mulaló	-	Aunar esfuerzos en la formulación y desarrollo de proyectos de formación y educación de la población del Territorio Ancestral de Mulaló específicamente en el desarrollo del programa académico Técnico Laboral por Competencias en Electricidad Industrial que ofrece la UNIAJC, con el propósito de contribuir al mejoramiento de su calidad de vida que redunde en el desarrollo social y económico de la región y sus habitantes. El programa académico ofertado, las condiciones y especificaciones del mismo se encuentran en el oficio 1121-15/2020, el cual, por acuerdo entre las partes, forma parte integral del presente convenio.	2020	2020
Trujillo	Ministerio de Cultura	Estrategia de formación en procesos de comunicación comunitaria para el fortalecimiento de jóvenes en valores democráticos mediante la memoria colectiva afirmativa en territorios resilientes al conflicto armado colombiano: Caso municipio de Trujillo-Valle del Cauca	Estrategia de formación en procesos de comunicación comunitaria para el fortalecimiento de jóvenes en valores democráticos mediante la memoria colectiva afirmativa en territorios resilientes al conflicto armado colombiano: caso municipio de Trujillo-Valle del Cauca	2021	2021
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	Acompañamiento a las IEO para Asegurar el Fortalecimiento de la Jornada Única como Estrategia de Calidad y Movilizador de la Atención Integral	Realizar la implementación gradual de la jornada única en las instituciones educativas oficiales del Distrito de Santiago de Cali, de conformidad con el proyecto “fortalecimiento de la jornada única en las instituciones educativas oficiales de Santiago de Cali” BP-26002918 vigencia 2021.	2021	2021
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	Evaluación programas ETDH	Prestación de servicio para realizar la evaluación y revisión pedagógica de (86) solicitudes de programas de educación para el trabajo y desarrollo humano en el Distrito de Santiago de Cali a través de pares académico en desarrollo del proyecto de inversión Fortalecimiento del proceso de inspección, vigilancia y control a establecimientos educativos en Municipio de Cali acorde a la ficha EBI No. 26003144 vigencia 2021	2021	2021

Cali	Alcaldía de Padilla	Yo soy región	Aunar esfuerzos en el otorgamiento de subvención de matrículas a la población del municipio de PADILLA (Cauca) en todos los programas académicos de educación superior que ofrezca la UNIAJC, con el propósito de contribuir al mejoramiento de su calidad de vida que redunde en el desarrollo social y económico de la región y sus habitantes.	2021	2021
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Cultura	Formación y certificación de competencias de los artistas, gestores y creadores culturales como estrategia potenciadora del componente Cali corazón de las Culturas	Fortalecer las capacidades y competencias de artistas, gestores y creadores en el desarrollo de las prácticas artísticas y culturales en el Distrito de Santiago de Cali, a través de la educación artística superior de conformidad con el proyecto de inversión denominado: "APOYO A LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN DE ARTISTAS, GESTORES Y CREADORES CULTURALES DE SANTIAGO DE CALI", Ficha BP 26002747 Vigencia 2021.	2021	2021
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	Proyectos Pedagógicos Transversales, Atención Integral a la Primera Infancia y Educación Inicial	Realizar el desarrollo de estrategias de fortalecimiento de los Proyectos Pedagógicos Transversales y del talento humano de Educación Inicial de las IEO del Distrito de Santiago Cali acorde a los proyectos "Fortalecimiento de los Proyectos Pedagógicos Transversales de las IEO de Cali con Ficha: BP-26002753, "Desarrollo de Estrategias de Fomento de Educación Inicial en el marco de la Atención Integral en Santiago de Cali. Ficha: BP-26002954" y el "Fortalecimiento de la Atención Integral de las Niñas y Niños de Educación Inicial en las IEO de Santiago de Cali: ficha BP-26002921." Vigencia 2021.	2021	2021

Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	Modelo de Acompañamiento Situado para Atención Integral a la Primera Infancia y Educación Inicial	Realizar estrategias de fortalecimiento del talento humano de Educación Inicial en el marco de la atención Integral en Santiago de Cali. Acorde a los proyectos “Desarrollo de Estrategias de Fomento de Educación Inicial en el marco de la Atención Integral en Santiago de Cali. Ficha: BP-26002954” y el “Fortalecimiento de la Atención Integral de las Niñas y Niños de Educación Inicial en las IEO de Santiago de Cali: ficha BP-26002921.	2021	2021
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	Liderazgo Pedagógico, Prácticas Docentes e Investigativas y Articulación Educativa	Realizar acompañamiento diferenciado al sistema de gestión de calidad, formación en pedagogía, didáctica, comunidades de aprendizaje y Generar estrategias de articulación entre los niveles educativos de preescolar, básica, media, terciaria y superior en aras del mejoramiento de la calidad educativa en las IEO del Distrito De Santiago De Cali acorde a los proyectos “fortalecimiento del liderazgo pedagógico de los directivos docentes en las IEO de Santiago de Cali” BP-26002927”, “Mejoramiento de la práctica docente, la investigación y las experiencias significativas en las IEO de Santiago de Cali”. BP-26002943 y “Desarrollo de estrategias para la articulación de los niveles educativos en los trayectos pedagógicos en Santiago de Cali, según la ficha BP-26002796 de 2021.	2021	2021
Cali	Alcaldía de Guachené	Yo soy región	Aunar esfuerzos en el otorgamiento de subvención de matrículas a la población del municipio de Guachené (Cauca) en todos los programas académicos de educación superior que ofrezca la UNIAJC, con el propósito de contribuir al mejoramiento de su calidad de vida que redunde en el desarrollo social y económico de la región y sus habitantes.	2021	2021

Cali	Alcaldía de Puerto Tejada	Yo soy región	Aunar esfuerzos en el otorgamiento de subvención de matrículas a la población del municipio de Puerto Tejada (Cauca) en todos los programas académicos de educación superior que ofrezca la UNIAJC, con el propósito de contribuir al mejoramiento de su calidad de vida que redunde en el desarrollo social y económico de la región y sus habitantes.	2021	2021
Cali	Alcaldía de Villa Rica	Yo soy región	Aunar esfuerzos en el otorgamiento de subvención de matrículas a la población del municipio de Villa Rica (Cauca) en todos los programas académicos de educación superior que ofrezca la UNIAJC, con el propósito de contribuir al mejoramiento de su calidad de vida que redunde en el desarrollo social y económico de la región y sus habitantes.	2021	2021
Cali	Ministerio de Educación Nacional	-	-	2021	2021
Buenaventura	Alcaldía de Buenaventura	Propuesta técnica-económica	Brindar capacitación a los servidores públicos de la administración Distrital de Buenaventura en el marco del desarrollo del Plan Institucional de capacitación – PIC para el fortalecimiento de las capacidades institucionales y las competencias	2021	2021
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	Evaluación programas ETDH	Prestación de servicios para realizar la evaluación y revisión pedagógica de (43) solicitudes de programas de educación para el trabajo y desarrollo humano en el Distrito de Santiago de Cali a través de pares académicos en desarrollo del proyecto de inversión FORTALECIMIENTO DEL PROCESO DE INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL A ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS EN MUNICIPIO DE CALI” acorde a la FICHA EBI No. 26003144 VIGENCIA 2021.	2021	2021
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano	Por medio de la cual se publica el listado de las instituciones de educación para el trabajo y desarrollo humano (IETDH) habilitados en el marco de la convocatoria de participación y selección dentro de la estrategia “Todas y Todos a estudiar”	2021	2022

Cali	Asociación Colombiana de Universidades	Propuesta técnica-económica	El presente convenio tiene por objeto la cooperación mutua entre LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA y ASCUN, para aunar esfuerzos académicos, técnicos y logísticos para apoyar actividades previstas para fomentar la cultura empresarial y del emprendimiento entre los empresarios y emprendedores de diversos sectores económicos de la ciudad; realizar un acompañamiento y transferencia técnica a las Mi Pymes (micro, pequeñas y medianas empresas) impactadas por la crisis económica generada por la pandemia y la situación de orden público, aportando a su reactivación, crecimiento y escalabilidad; así como fortalecer los procesos técnicos, financieros, organizativos, administrativos, productivos y de innovación entre las empresas...	2021	2021
Guachené	Alcaldía de Guachené	Yo soy región	Por medio del cual se otorga subsidios económicos a estudiantes beneficiarios del Salto Afro del municipio de Guachené, Cauca.	2022	2022
Puerto Tejada	Alcaldía de Puerto Tejada	Yo soy región	POR MEDIO DEL CUAL SE OTORGAN SUBVENCIONES DE MATRÍCULAS A LA POBLACIÓN DEL MUNICIPIO DE PUERTO TEJADA, EN PROGRAMAS ACADÉMICOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR Y DEMÁS PROGRAMAS FORMATIVOS QUE OFRECE LA INSTITUCIÓN ANTONIO JOSÉ CAMACHO (UNIAJC), EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA “CALIDAD Y FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR”.	2022	2022

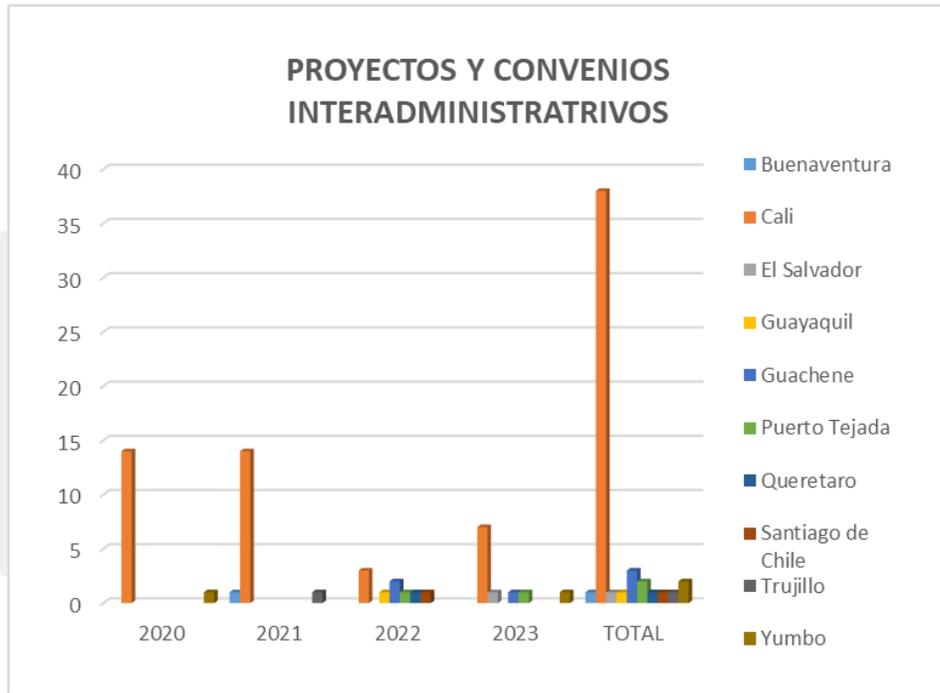
Cali	Caja de Compensación Familiar del Valle del Cauca	Diplomado en Gestión Administrativa de Servicios en Salud	Por medio del presente documento EL CONTRATISTA utilizando sus propios medios, en forma independiente y con plena autonomía directiva, administrativa y técnica, se obliga a prestar a favor de COMFANDI, el servicio de educación no formal a través del desarrollo de diplomado en Gestión Administrativa de Servicios en Salud para instruir a un grupo de 70 personas, que se conformen con personas beneficiarias del auxilio de desempleo o programa de protección al cesante de la agencia de empleo de COMFANDI. Este servicio será prestado por EL CONTRATISTA en la modalidad híbrida, con un 75% de presencialidad y un 25% virtual o remota (asincrónica)	2022	2022
Cali, Querétaro	Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior	Estrategias sociales y educativas para contrarrestar los índices de violencia a la mujer rural: Caso Honduras - Cauca - Colombia	-	2022	2022
Cali, Santiago de Chile	Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior	-	-	2022	2022
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	Acompañamiento a docentes de instituciones educativas oficiales para atención de jóvenes del Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente del Distrito de Cali	La Secretaría de Educación necesita Realizar Capacitación y Acompañamiento a docentes en la Implementación de estrategias pedagógicas inclusivas con enfoque diferencial para atender a los jóvenes pertenecientes al sistema de responsabilidad penal adolescente (SRPA) de las IEO Ciudad de Cali y capacitación a docentes de IEO que atienden estudiantes con medidas no privativas	2022	2022
Guachené	Alcaldía de Guachené	Yo soy región	Por medio de la cual se autoriza la activación de estudiantes beneficiarios de la política pública en educación superior "Salto Afro en la Institución Universitaria Antonio José Camacho"	2022	2022

Cali	Metro Cali S.A Acuerdo de Reestructuración	-	Aunar esfuerzos entre las partes para beneficiar hasta 500 estudiantes de la UNIAJC, de cooperación bilateral, mediante jornadas de promoción y pedagogía en estaciones del sistema, promoviendo la cultura MIO y su buen uso para el fortalecimiento del transporte masivo de la ciudad de Cali, las instituciones y su comunidad, todo ello con acatamiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.	2022	2023
Cali, Guayaquil	Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior	Yo soy región	N/A	2022	2022
Trujillo	Ministerio de Cultura	Estrategias formativas para la resignificación de la memoria colectiva y la cultura para la paz en habitantes del municipio de Trujillo (Valle del Cauca)	Apoyar el proyecto registrado bajo el número C5088-2023, de acuerdo con lo establecido en el proyecto presentado y el valor aprobado por el Ministerio de Cultura, denominado: Estrategias formativas para la resignificación de la memoria colectiva y la cultura para la paz en habitantes del municipio de Trujillo (Valle del Cauca)	2023	2023
Guachené	Alcaldía de Guachené	Yo soy región	Por medio de la cual se autoriza la activación de estudiantes beneficiarios de la política pública en educación superior "Salto Afro en la Institución Universitaria Antonio José Camacho"	2023	2023
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	Fortalecimiento de las prácticas docentes, investigativas y experiencias significativas en las Instituciones Educativas Oficiales de Cali	Realizar acompañamiento formativo a las Instituciones Educativas Oficiales para el mejoramiento de la práctica docente, la investigación y las experiencias significativas en las IEO de Santiago de Cali, acorde con las Fichas BP 26002943 vigencia 2023	2023	2023
Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Educación Municipal	Fortalecimiento del liderazgo pedagógico de directivos docentes de Instituciones Educativas Oficiales de Cali	Realizar acompañamiento para el fortalecimiento del liderazgo pedagógico de los directivos docentes en las IEO de Santiago de Cali	2023	2023
Cali	Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior	Círculo de Mujeres: estrategia intercultural e internacional para el empoderamiento de la mujer en el contexto de la educación superior	-	2023	2023

Cali	Alcaldía de Santiago de Cali - Secretaría de Cultura	Formación y Certificación de Artistas, Gestores y Creadores Culturales como estrategia Potenciadora del Componente Cali Corazón de las Culturas	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, humanos y financieros para Fortalecer las capacidades y competencias de artistas, gestores y creadores en el desarrollo de las prácticas artísticas y culturales en el Distrito de Santiago de Cali, a través de la educación artística superior de conformidad con el proyecto de inversión denominado: "APOYO A LA CERTIFICACIÓN DE ARTISTAS, GESTORES Y CULTORES DE SANTIAGO DE CALI", Ficha BP 26002747. Vigencia 2023	2023	2023
Puerto Tejada	Alcaldía de Puerto Tejada	Yo soy región	Otorgar subsidios económicos a estudiantes pertenecientes a la Institución Universitaria Antonio José Camacho residentes del municipio de Puerto Tejada - Cauca, en el marco del programa "Calidad y fomento de la educación superior" del plan de desarrollo municipal	2023	2023
Cali, el Salvador	Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior	Estrategias formativas para la resignificación de la memoria colectiva y la cultura para la paz en habitantes del municipio de Trujillo (Valle del Cauca)		2023	2023
Cali	Ministerio del Trabajo	Premedia de la comunicación gráfica	-	2023	2023
Cali	Tecnoquímicas	Empoderamiento básico de operarios en mecánica y mecanismos	-	2023	2023
Cali	Tecnoquímicas	Operación competente de tecnologías básicas transversales integradas	-	2023	2023

**Fuente:** Información reportada por OPS.

**Gráfica No. 04**



Fuente: Construcción propia OCI - Información reportada por OPS.

Como se observa en la gráfica anterior, estos proyectos o convenios son más representativos en la ciudad de Santiago de Cali.

### 6.3.5 REGIONALIZACIÓN

La estrategia de Regionalización de la UNIAJC tiene como objetivo general contribuir al desarrollo social y económico entre los municipios y regiones de influencia de la UNIAJC, a través del diseño y desarrollo de programas de educación superior y el ejercicio pleno de sus funciones de docencia, investigación y proyección social bajo principios de calidad, pertinencia e inclusión. Por tal razón, la institución por medio de la gestión constante con diversos municipios suscribe convenios o acuerdos, con el objeto de aunar esfuerzos en el otorgamiento de subvención de matrículas a la población, en todos los programas académicos de educación superior que ofrezca la UNIAJC. Los municipios de influencia son:

- Guachené
- Puerto Tejada
- Villa Rica
- Padilla
- Florida
- Pradera
- Dagua
- Fundación Caicedo González Río Paila Castilla

**Tabla No. 07**

Municipio u organización	Total subvenciones	Total aportes
	Hasta el 2021-1	Hasta el 2021-1
Alianza T&T Norte del Cauca y Sur del Valle	350	\$ 122.243.622
Fundación Caicedo González Río Paila Castilla	131	\$ 32.481.100
Municipio de Florida	344	\$ 82.334.021
Municipio de Pradera	67	\$ 14.200.000
Municipio de Dagua	307	\$ 39.669.758
Municipio de Guachené	1917	\$ 1.867.959.257
Municipio de Padilla	140	\$ 77.130.420
Municipio de Puerto Tejada	455	\$ 266.528.000
Municipio de Villa Rica	412	\$ 323.849.535

**Fuente:** Información reportada por OPS.

### 6.3.6 CENTRO DE FORMACIÓN TÉCNICA LABORAL – CEFTEL

Siendo la unidad académica de la Institución Universitaria Antonio José Camacho – UNIAJC, es la responsable de prestar el servicio de Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano mediante los procesos misionales de Docencia, Investigación y Proyección Social, cumpliendo con las políticas y objetivos institucionales. Su objetivo es

complementar, actualizar, suplir conocimientos y formar, en aspectos académicos o laborales, que les permitan a los jóvenes y adultos emplearse o emprender.

La Institución Universitaria Antonio José Camacho a través del Centro de Formación Técnica Laboral – CEFTEL oferta programas técnicos laborales para el trabajo y el desarrollo humano, los cuales, cuentan con el registro de programa expedido por la Secretaría de Educación del Distrito Especial de Santiago de Cali, actos administrativos que autorizan la vigencia de funcionamiento de los programas de formación laboral, costos, practicas, incrementos anuales<sup>1</sup>, y su inspección y vigilancia por parte de la SED.

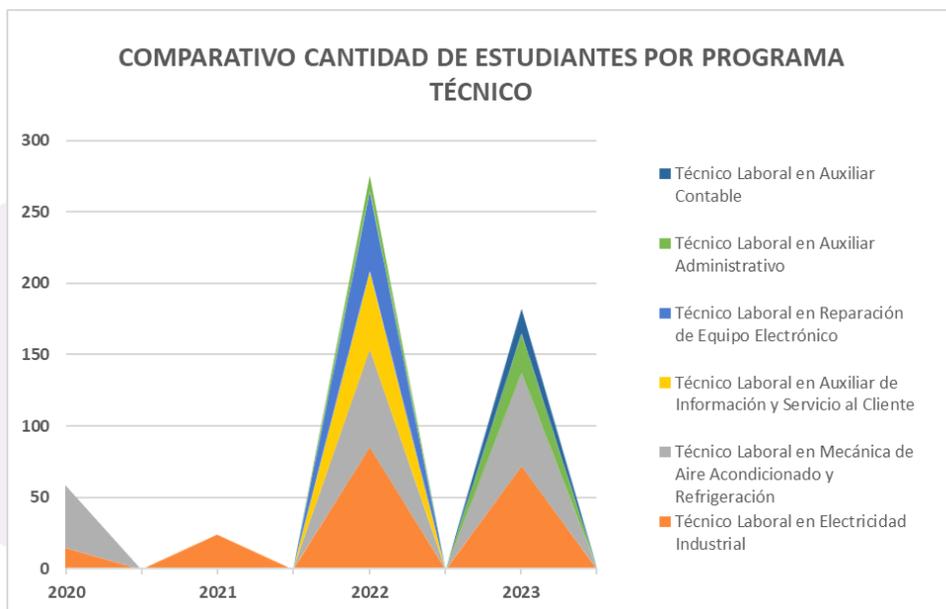
**Tabla No. 08** Programas técnicos laborales – Años 2020,2021, 2022, y 2023.

Programa	2020	2021	2022	2023	TOTAL Del 2020 al 2023
Técnico Laboral en Electricidad Industrial	15	24	85	72	196
Técnico Laboral en Mecánica de Aire Acondicionado y Refrigeración	44	0	69	65	178
Técnico Laboral en Auxiliar de Información y Servicio al Cliente	0	0	54	0	54
Técnico Laboral en Reparación de Equipo Electrónico	0	0	56	0	56
Técnico Laboral en Auxiliar Administrativo	0	0	11	28	39
Técnico Laboral en Auxiliar Contable	0	0	0	17	17
<b>Total Matriculados</b>	<b>59</b>	<b>24</b>	<b>275</b>	<b>182</b>	<b>540</b>

Fuente: Oficio No. 1121/022/2024 del 11 de marzo 2024 – CEFTEL.

<sup>1</sup> Se encuentran sujetos al Índice de Precios al Consumidor – IPC.

**Gráfica No. 05**



Fuente: Elaboración Propia.

Observando la anterior información relacionada, se refleja el comportamiento de los estudiantes matriculados que ascienden de manera significativa en los años 2022 y 2023, contando finalmente con 540 estudiantes matriculados en los programas técnicos laborales en Electricidad Industrial, Mecánica de Aire Acondicionado y Refrigeración, Auxiliar de Información y Servicio al Cliente, Reparación de Equipo Electrónico, Auxiliar Administrativo, y Auxiliar Contable.

**Tabla No. 09** Ingresos generados en los Programas técnicos laborales – Años 2020,2021, 2022, y 2023.

Programa	2020		2021		2022		2023		Total Recaudo
	Valor Aprobado	Ingresos estudiantes matriculados							
Técnico Laboral en Electricidad	\$ 2.822.732	\$ 42.340.980	\$ 3.735.052	\$ 89.641.248	\$ 3.735.052	\$ 317.479.420	\$ 4.120.000	\$ 296.640.000	\$ 757.691.752
Técnico Laboral en Mecánica de Aire Acondicionado y Refrigeración	\$ 2.822.732	\$ 124.200.208	\$ 3.735.052	0	\$ 3.735.052	\$ 257.718.588	\$ 4.120.000	\$ 267.800.000	\$ 649.718.796
Técnico Laboral en Auxiliar de Información y Servicio al Cliente	\$ 3.385.000	0	\$ 3.385.000	0	\$ 3.385.000	\$ 182.790.000	N/A	N/A	\$ 182.790.000
Técnico Laboral en Reparación de Equipo Electrónico	\$ 3.310.000	0	\$ 3.310.000	0	\$ 4.120.000	\$ 222.480.000	\$ 4.120.000	0	\$ 222.480.000
Técnico Laboral en Auxiliar Administrativo	\$ 3.310.000	0	\$ 3.310.000	0	\$ 3.370.000	\$ 37.070.000	\$ 3.673.300	\$ 102.852.400	\$ 139.922.400
Técnico Laboral en Auxiliar Contable	\$ 3.310.000	0	\$ 3.310.000	0	\$ 3.370.000	0	\$ 3.673.300	\$ 62.446.100	\$ 62.446.100
		\$ 166.541.188		\$ 89.641.248		\$ 1.017.538.008		\$ 729.738.500	

Fuente: Fuente: Oficio No. 1121/022/2024 del 11 de marzo 2024 – CEFTEL.

Con el fin de dar continuidad a los programas técnicos laborales, han sido diseñadas estrategias Administrativas y financieras, que permitieron la sostenibilidad de los mismos generando ingresos propios para la UNIAJC durante los años 2020 y 2021, donde los factores sociales, financieros, económicos, culturales, políticos, y de salubridad del entorno nacional fueron afectados por la emergencia de salud pública<sup>2</sup>, las protestas (Estallido Social), y en la implementación y conservación de la política de gratuidad en la Educación Superior establecida por el Gobierno Nacional<sup>3</sup>. Es por esta razón, que la disminución del 54% en recursos financieros generada entre el 2020 y 2021 fue representativa debido a las circunstancias por las que atravesaba el país; sin embargo, a raíz de estas situaciones fueron fortalecidas las estrategias de mercadeo, financieras y administrativas para los estudiantes que ingresaron a los programas en los años 2022 y 2023, evidenciándose incrementos representativos en cantidad de estudiantes y en recursos financieros para la Institución Universitaria.

<sup>2</sup> Pandemia del COVID-19.

<sup>3</sup> Decreto 1667 del 7 de diciembre de 2021, Cambios en la política de Gratuidad de Estado.

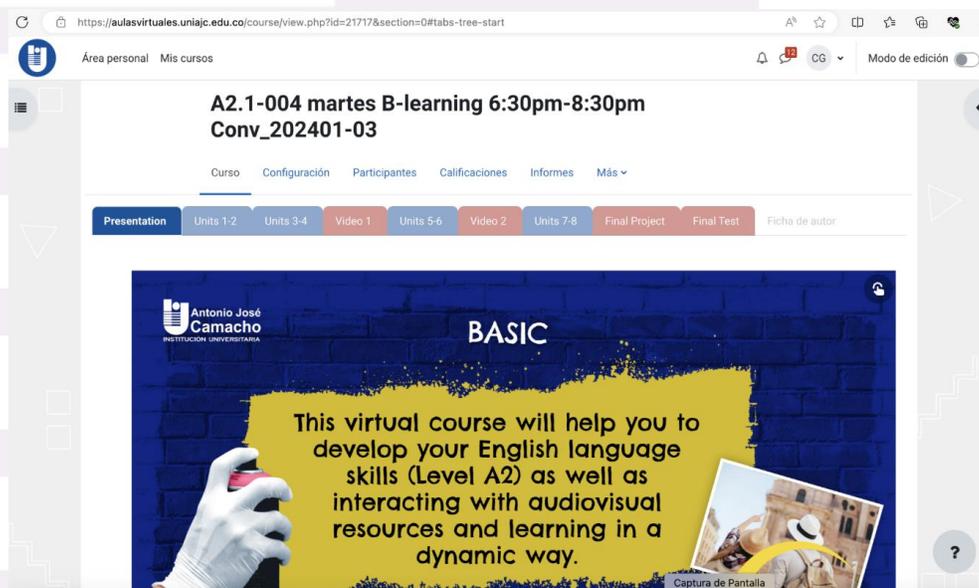
### 6.3.7 CENTRO DE IDIOMAS

El centro de idiomas maneja la plataforma de inglés a través del Moodle institucional, en ella, los estudiantes realizan trabajo independiente, y también trabajo independiente dirigido.

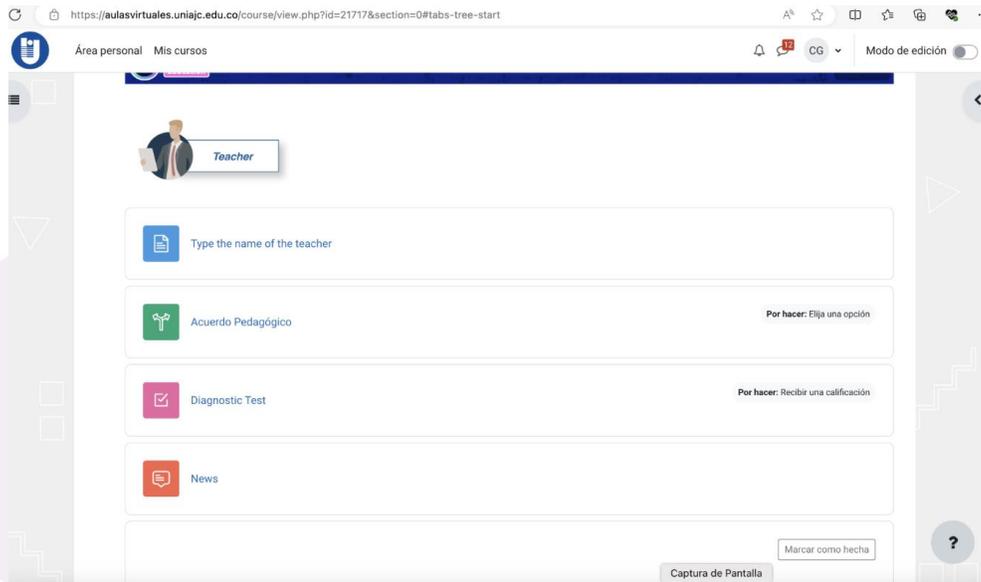
Los cursos creados en Moodle gozan de una alta interactividad, además de manejar una navegación intuitiva para los estudiantes. Se identifica también el excelente uso de material multimedial, textos complementarios, actividades de profundización, entre otros recursos pedagógicos para el desarrollo de los procesos de aprendizaje. Esta plataforma es el espacio virtual a través del cual se desarrollan los cursos, lo que genera un alto impacto en la comunidad educativa, al facilitar no solo el desarrollo del aprendizaje desde casa, sino también la interacción con la tecnología, siendo así la formación en el idioma inglés una abanderada de la innovación. A continuación, se suministra un link de acceso a uno de los cursos, donde se puede evidenciar el diseño de la plataforma:

[Curso: A2.1-004 martes B-Liaoning 6:30pm-8:30pm Conv\\_202401-03 | Aulas UniAJC](https://aulasvirtuales.uniajc.edu.co/course/view.php?id=21717&section=0#tabs-tree-start)

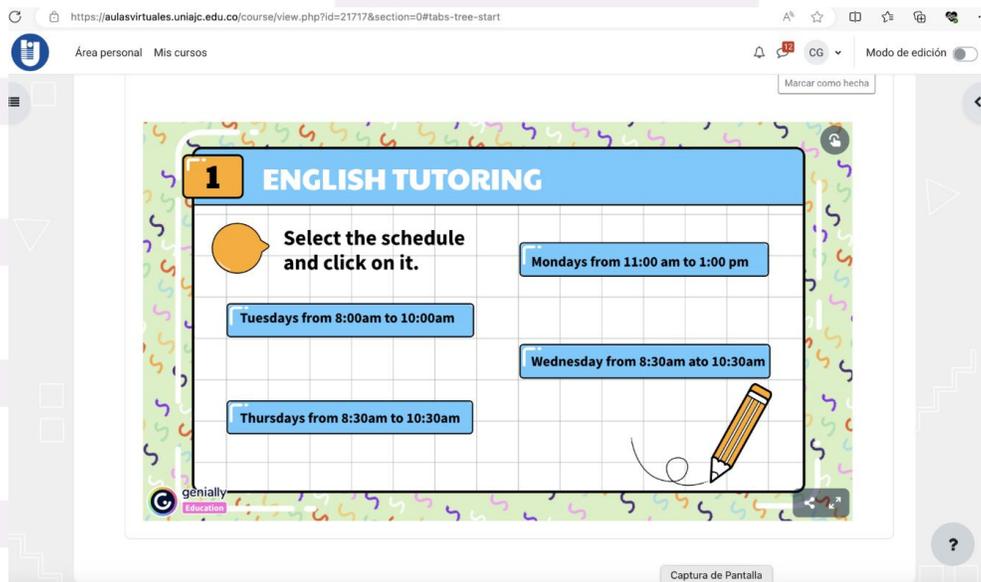
Estos cursos, como se describía de manera precedente, cuenta con diversos espacios en el Moodle:



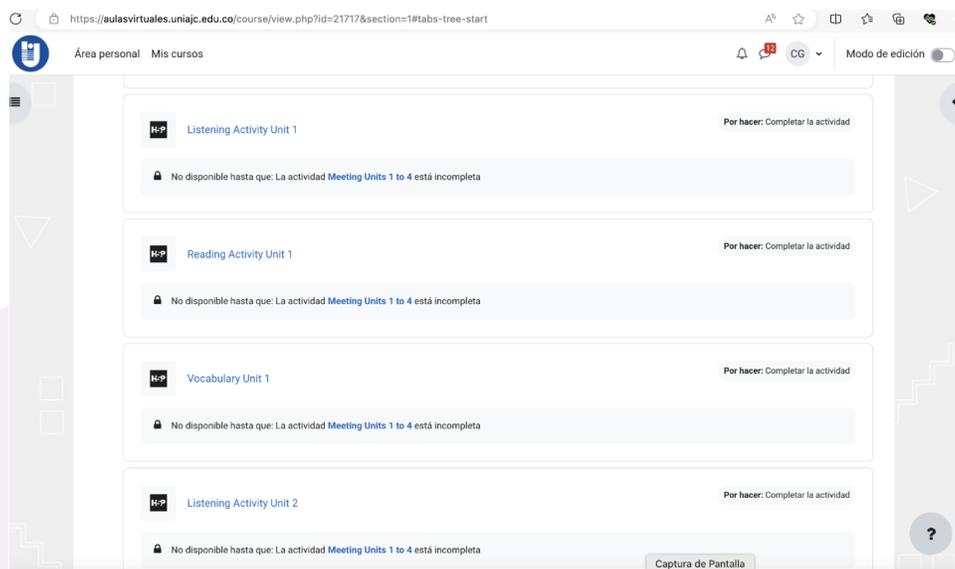
## Home Page del Curso



## CONTENIDO DE LA UNIDAD



## ESPACIOS DE TUTORÍAS



## ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE

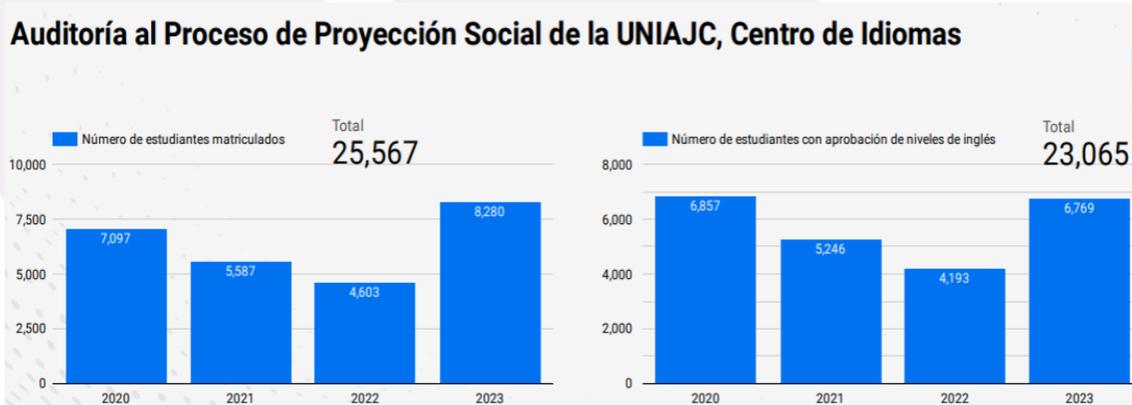
Los niveles de inglés no se ofrecen a personas externas a la Institución Universitaria, y el proceso de matrículas es publicado en la página de la UNIAJC donde son abiertas las convocatorias para las inscripciones. Se han establecido dos (2) tipos de convocatorias: La primera para estudiantes de primeros semestres, y la segunda para estudiantes que se encuentran en los últimos semestres de la carrera.

Los niveles de inglés en el Centro de Idiomas de la UNIAJC, se abren 4 veces en el año, y con estrategias 6 veces. Las estrategias consisten en que, para los estudiantes de últimos semestres, la intensidad horaria del curso es mayor que en el proceso para los estudiantes de los primeros semestres, el cual es más pausado debido a que estos últimos cuentan con más tiempo para culminar su proceso formativo. Una vez terminadas las inscripciones, se organizan los grupos y se le informa al estudiante la fecha de inicio y la información concerniente al tema.

Consecuentemente, los estudiantes que se gradúan en el nivel profesional se exigen hasta el nivel B1, y para los tecnológicos hasta el nivel A2. En cuanto a las tarifas de las matrículas, el organismo rector en la materia ha establecido que, para el nivel completo de los cursos de inglés (nivel completo) aplica el 0,20 SMLMV, y para los subniveles

(estudiantes de primeros semestres) el 0,10 SMLMV. Sin embargo, a partir del 2023, se cuenta con la exención de pagos para los estudiantes, solamente deben pagar el nivel de inglés los estudiantes que repitan el curso como se estipula en la resolución 093 de 2023. Se apertura un aproximado de 3.000 cupos por convocatoria, de los cuales 150 estudiantes son repitentes.

Gráfico No. 06



Fuente: Información suministrada por el Centro de Idiomas – UNIAJC

La anterior figura realiza un comparativo del cuatrienio (2020-2023) evidenciando el comportamiento relacionado con el número de estudiantes matriculados y el número de estudiantes que aprobaron los niveles de inglés, ubicándose en un nivel satisfactorio del 90%. A pesar de las dificultades presentadas durante los años 2020 y 2021 se lograron resultados significativos conforme al indicador expuesto, lo que indica que, de los estudiantes matriculados en el 2020, el 97% contaron con la aprobación de los niveles de inglés; y para la vigencia 2021, el 94% de los estudiantes aprobaron para ser candidatos a grado. En lo que respecta al año 2023, el incremento del número de estudiantes matriculados es representativo; sin embargo, esta vigencia solo conto con el 82% de los estudiantes que aprobaron los niveles de inglés.

### 6.3.8 EDUCACIÓN CONTINUA

El objetivo de la Educación Continua en la UNIAJC es ayudar a la comunidad a potencializar sus habilidades y perfil profesional según las demandas y tendencias del mercado.

Frecuentemente, Educación Continua brinda oportunidades de educación enfocadas en el sector de ingeniería, innovación, inglés y marketing, entre otras áreas. Asimismo, se ofrecen acciones de formación y capacitación complementaria; seminarios, cursos y diplomados; en distintas áreas del conocimiento, a las cuales pueden acceder las personas según sus intereses particulares y los trabajadores según necesidades de la empresa.

Un primer frente de trabajo, que abarca el 90% de las actividades de la Oficina está centrado en los estudiantes que no han presentado su proyecto de grado y toman diplomado como alternativa de salvamento; cada facultad señala cuál es el diplomado a llevarse a cabo, suministra el diseño y delega en Educación Continua la organización y coordinación de los diplomados de salvamento o alternativas de proyectos de grado. Un segundo frente operativo lo abarca el apoyo y registro de acciones formativas con las empresas y organizaciones externas.

Dentro del marco del extensionismo se realizó un curso con Tecnoquímicas el año pasado en el mes de noviembre, también, se realizaron alrededor de 10 diplomados con la Secretaría de Educación y la Secretaría de Cultura del Distrito Especial de Santiago de Cali. Ampliando el contexto sobre los cursos y diplomados de salvamento para estudiantes, se entiende que el proceso incluye desde la gestión de la información en las Facultades hasta la entrega de los diplomas a los estudiantes, la entrega de calificaciones a la Facultad y la entrega de reportes a todas las partes interesadas en el marco del SIGO. A continuación, se presenta un consolidado de los Diplomados agenciados por Educación Continua, bajo el enfoque de cada una de las Facultades de la UNIAJC, entre las vigencias 2020 y 2022:

**Tabla No. 10** Diplomados ofertados.

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

VIGENCIA 2020		
N°	DIPLOMADOS	ESTUDIANTES
1	DIPLOMADO EN GERENCIA DE COSTOS Y PRESUPUESTOS 1-2020	28
2	DIPLOMADO EN GERENCIA DE MARKETING 1-2020	23

3	DIPLOMADO EN HABILIDADES GERENCIALES PARA LA TOMA DE DECISIONES	23
4	DIPLOMADO EN NORMAS INTERNACIONALES NIIF 1-2020	14
5	DIPLOMADO EN GERENCIA DE MARKETING 2-2020	7
6	DIPLOMADO EN HABILIDADES GERENCIALES PARA LA TOMA DE DECISIONES 2020-2	26
7	DIPLOMADO EN NORMAS INTERNACIONALES DE AUDITORIA Y ASEGURAMIENTO - NIAS 2020-2	22
		<b>143</b>

VIGENCIA 2021		
N°	DIPLOMADOS	ESTUDIANTES
1	DIPLOMADO EN GERENCIA DE MARKETING 1-2021	12
2	DIPLOMADO EN HABILIDADES GERENCIALES PARA LA TOMA DE DECISIONES 2021-1	43
3	DIPLOMADO EN NORMAS INTERNACIONALES DE AUDITORIA Y ASEGURAMIENTO - NIAS 2021-1	43
4	DIPLOMADO EN GERENCIA DE MARKETING 2-2021	21
5	DIPLOMADO EN NORMAS INTERNACIONALES DE AUDITORIA Y ASEGURAMIENTO - NIAS 2021-2	42
6	DIPLOMADO EN HABILIDADES GERENCIALES PARA LA TOMA DE DECISIONES 2021-2	46
		<b>207</b>

VIGENCIA 2022		
N°	DIPLOMADOS	ESTUDIANTES
1	DIPLOMADO EN GERENCIA DE MARKETING 1-2022	13
2	DIPLOMADO EN NORMAS INTERNACIONALES DE AUDITORIA Y ASEGURAMIENTO - NIAS 2022-1	40
3	DIPLOMADO EN HABILIDADES GERENCIALES PARA LA TOMA DE DECISIONES 2022-1	25
4	DIPLOMADO EN NORMAS INTERNACIONALES DE AUDITORIA Y ASEGURAMIENTO - NIAS 2022-2	35
5	DIPLOMADO EN HABILIDADES GERENCIALES PARA LA TOMA DE DECISIONES 2022-2	52
6	DIPLOMADO EN GERENCIA DE MARKETING 2-2022	36
		<b>201</b>

**FACULTAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA Y VIRTUAL**

VIGENCIA 2020		
N°	DIPLOMADOS	ESTUDIANTES
1	GESTION DEL RIESGO EN PLANES DE PREPARACION, ATENCION Y RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS 2020-2	43
2	DIPLOMADO EN INNOVACIÓN EDUCATIVA MEDIDA POR TECNOLOGÍAS 2020-2	17
		<b>60</b>

VIGENCIA 2021		
N°	DIPLOMADOS	ESTUDIANTES
1	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO 2021	17
2	DIPLOMADO EN INNOVACIÓN EDUCATIVA MEDIDA POR TECNOLOGÍAS 2021-2	9
		<b>26</b>

VIGENCIA 2022		
N°	DIPLOMADOS	ESTUDIANTES
1	DIPLOMADO EN GESTIÓN EN LA SALUD LABORAL 2022	25
2	DIPLOMADO EN DIDÁCTICA E INNOVACIÓN EDUCATIVA MEDIADA POR TECNOLOGÍAS 2022	12
		<b>37</b>

**FACULTAD DE INGENIERIAS**

VIGENCIA 2020		
N°	DIPLOMADOS	ESTUDIANTES
1	DIPLOMADO EN INDUSTRIA 4.0 E IIOT 2020-1	19
2	DIPLOMADO EN SEGURIDAD 2020-1	17
3	DIPLOMADO EN SEGURIDAD 2020-1	17
		<b>53</b>

VIGENCIA 2021		
N°	DIPLOMADOS	ESTUDIANTES
1	DIPLOMADO EN CIBERSEGURIDAD DIGITAL 2021-1	31
2	DIPLOMADO EN INDUSTRIA 4.0 E IIOT 2021-1	13
3	DIPLOMADO EN REDES Y COMUNICACIONES 2021-1	10
4	DIPLOMADO EN SISTEMAS ENERGETICOS SOSTENIBLES 1-2021	9
5	DIPLOMADO EN ADMINISTRACION DE BASE DE DATOS 2021-2	29
6	DIPLOMADO EN CIBERSEGURIDAD DIGITAL	15
7	DIPLOMADO EN INDUSTRIA 4.0 E IIOT 2021-2	19
		<b>63</b>

VIGENCIA 2022		
N°	DIPLOMADOS	ESTUDIANTES
1	DIPLOMADO EN CIBERSEGURIDAD DIGITAL 2022-1	29
2	DIPLOMADO SISTEMAS ENERGETICOS SOSTENIBLES 2022-1	8
3	DIPLOMADO EN CIBERSEGURIDAD DIGITAL 2022-2	32
4	DIPLOMADO INDUSTRIA 4.0 E IIOT 2022-2	18
5	DIPLOMADO EN REDES Y COMUNICACIONES 2022-2	10
6	DIPLOMADO SISTEMAS ENERGETICOS SOSTENIBLES 2022-2	17
		<b>114</b>

**Fuente:** Construcción propia OCI

Para la vigencia 2023, se tiene un consolidado general, enriquecido además por la oferta de cursos, abiertos para funcionarios y docentes de la Institución universitaria, en un amplio accionar por la cualificación de los servidores públicos de la IES. A continuación, encontramos el consolidado que evidencia un impacto total en 918 miembros de la comunidad universitaria:

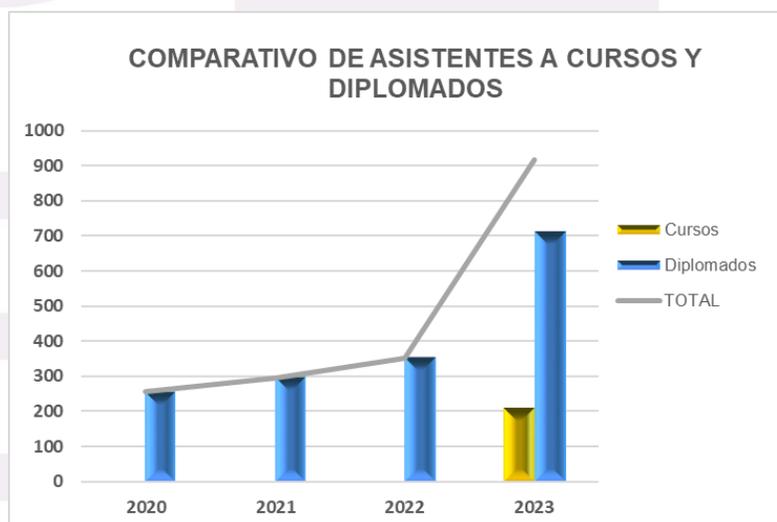
**Tabla No. 11**

VIGENCIA 2023		
N°	CURSO	ESTUDIANTES
1	CURSO DE SALVAMENTO EN GESTIÓN DE LA SALUD LABORAL	39
2	CURSO HABILIDADES SOCIOEMOCIONALES	28
3	CURSO PROYECTOS EDUCATIVOS COMUNITARIOS	28
4	CURSO COMUNIDADES DE APRENDIZAJE PARA LA INNOVACIÓN EDUCATIVA	16
5	CURSO MODERNIZACIÓN Y PERTINENCIA DE LA MEDIA TÉCNICA COMERCIAL	23
6	CURSO REDES DE MAESTROS E INNOVACIÓN	22
7	CURSO INTEGRACIÓN CURRICULAR CON ENFOQUE DE CIUDAD	24
8	CURSO INVESTIGACIÓN EN PROCESOS DE INTEGRACIÓN CURRICULAR	14
9	CURSO DE EXCEL BÁSICO	13
		<b>207</b>
N°	DIPLOMADO	ESTUDIANTES
1	DIPLOMADO EN REDES Y COMUNICACIONES CISCO - Cohorte 1	11
2	DIPLOMADO EN GESTIÓN DE OPERACIONES - Cohorte 1	14
3	DIPLOMADO EN CONTROL DE EQUIPOS Y PROCESOS INDUSTRIALES	18
4	DIPLOMADO EN DIDÁCTICA E INNOVACIÓN EDUC. MEDIADA POR TECNOL. - Cohorte 1	13
5	DIPLOMADO EN GERENCIA DE MARKETING	55
6	DIPLOMADO EN AUDITORIA FINANCIERA - ENFASIS EN NIAS	37
7	DIPLOMADO EN HABILIDADES GERENCIALES PARA LA TOMA DE DECISIONES	62
8	DIPLOMADO GESTIÓN DEL ESTRÉS Y RESISTENCIA SICOLÓGICA	31
9	DIPLOMADO EDUCACIÓN PARA LA PAZ COMO EJE DE TRANSF. Y CRECIMIENTO INSTITUCIONAL	24
10	DIPLOMADO EN CIBERSEGURIDAD INFORMÁTICA - Cohorte 2	42
11	DIPLOMADO EN SISTEMAS ENERGÉTICOS RENOVABLES - Cohorte 2	30
12	DIPLOMADO EN SISTEMA DE RESPONSABILIDAD PENAL ADOLESCENTE	17
13	DIPLOMADO EN GESTIÓN CULTURAL	38
14	DIPLOMADO EN GESTIÓN DE OPERACIONES - Cohorte 2	11
15	DIPLOMADO MEMORIAS, SUBJETIVIDADES Y DERECHOS HUMANOS	72
16	DIPLOMADO EN REDES Y COMUNICACIONES CISCO	15
17	DIPLOMADO EN DOCENCIA UNIVESITARIA	30
18	DIPLOMADO EN CONSTRUCCIÓN DE PAZ, INTERCULTURALIDAD Y PROYECTOS DE COOPERACIÓN	51
19	DIPLOMADO EN GERENCIA DE MARKETING - Cohorte 2	56
20	DIPLOMADO EN AUDITORIA FINANCIERA - ENFASIS EN NIAS - Cohorte 2	56
21	DIPLOMADO EN HABILIDADES GERENCIALES PARA LA TOMA DE DECISIONES - Cohorte 2	13
22	DIPLOMADO EN DIDÁCTICA E INNOVACIÓN EDUC. MEDIADA POR TECNOL. - Cohorte 2	15
		<b>711</b>

Fuente: Construcción propia OCI

En estos procesos de formación y cualificación, se realizan convocatorias a los estudiantes, inscripciones en la plataforma Academusoft, gestión de autorización de estudiantes en la facultad, programación de actividades informativas y formativas, apoyo en procesos de recaudo, matrícula de estudiantes, orientación a todas las partes interesadas antes, durante y después del curso o diplomado, gestión de calificaciones, gestión del registro legal, diseño e impresión de los diplomas, hasta la entrega de los certificados y evaluación de satisfacción. Mientras que, en el caso de las acciones formativas con empresas y organizaciones externas la intervención de la Oficina se incluye lo relacionado con la gestión de la información, apoyo en la gestión administrativa, el registro en la plataforma Academusoft, el apoyo con la gestión de los diplomas que se expidan y los reportes de Educación Continua para la Institución u otras partes interesadas.

**Gráfica No. 07**



Fuente: Elaboración Propia OCI

Como se observa en la anterior gráfica, los diplomados muestran un nivel de crecimiento desde el año 2020, siendo el 2023 la vigencia con un crecimiento más representativo, respectivamente. Los diplomados que fueron brindados a la población universitaria y comunidad en general desde el programa de Educación Continua durante el año 2023, contaron con una significativa participación en los mismos.

### 6.3.9 EGRESADOS

La Política Institucional de Egresados<sup>4</sup> es aplicada como una estrategia institucional de proyección social para mantener, mejorar y promocionar el acercamiento con los egresados. Sus pilares soportan diversas formas de relacionamiento, propician la existencia y monitoreo de variables de operación, seguimiento e impacto, e incluyen los siguientes aspectos claves:

- Comunicación de ofertas laborales
- Apoyo al emprendimiento en (con el PLE)
- Preparación para la vida laboral (con Bienestar Universitario)
- Plataforma de apoyo a la inserción laboral
- Apoyo en la gestión de servicios por parte de dependencias internas (Proyectos de grado, convocatorias, eventos, etc.)
- Orientación a egresados en trámites o procesos internos o externos
- Organización del encuentro de egresados
- Respuestas a solicitudes de información (horarios de oficinas, contactos, info para homologación, certificados, trámites internos, consultas sobre eventos y ofertas laborales, PQRS, solicitudes de dar de baja, etc.)
- Apoyo en difusión y logística de eventos académicos organizados por otras dependencias o por externos.

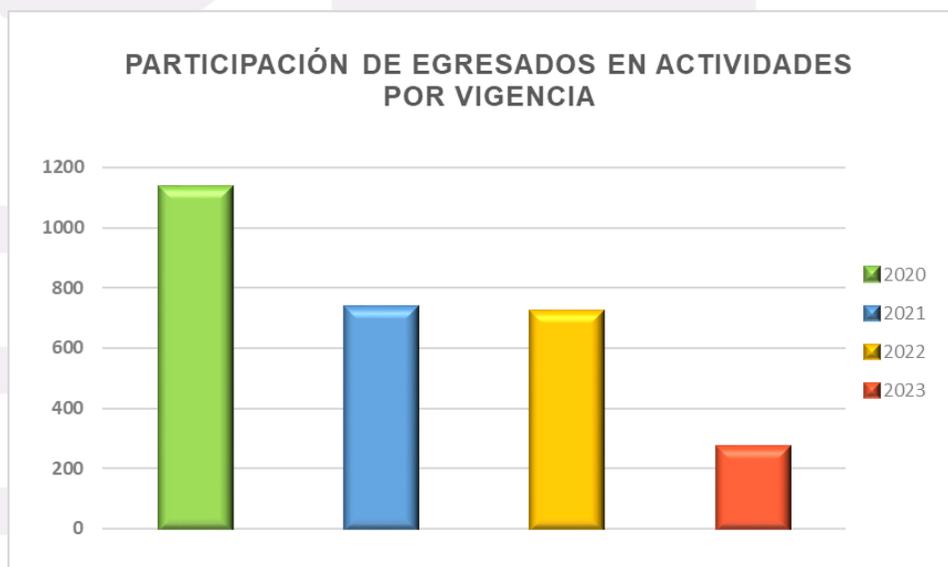
Una de las funciones adicionales del Programa de Egresados es apoyar el flujo de información sobre oportunidades de inserción laboral comunicadas a la UNIAJC desde medios externos, actividad que también se realiza actualmente a través del correo electrónico. Los registros de información de este tipo, compartidas a los egresados del programa Tecnología en Electrónica Industrial en 2023, contabilizan un total de 40 envíos, Comparando esta cifra con la cantidad de egresos del programa registrados en los 2 últimos años, 55 en total, la proporción es de un 72,7%, lo cual se percibe como un indicador positivo respecto a las oportunidades vigentes en el mercado.

<sup>4</sup> Acuerdo No. 014 del 20 de noviembre del 2017.

Más allá de la mera inserción laboral y el diseño de planes de mejora basados en la percepción del servicio, el Programa de Egresados recoge información sobre percepción del impacto del programa en diversos medios, reconocimientos en ámbitos externos a la UNIAJC, participación activa de egresados en los cuerpos colegiados institucionales, vinculación laboral con la UNIAJC y acciones de retribución hacia el alma mater; parámetros que ofrecen un panorama sobre el impacto generado.

Inicialmente, según la información del archivo “e. Histórico ubicación laboral de los egresados” los egresados perciben un alto grado de mejora en la productividad de su trabajo u ocupación a partir de la aplicación de la formación recibida (95% promedio).

**Gráfica No. 08**



Fuente: Construcción propia OCI.

Para el año 2020 se evidencia una participación de egresados representativa respecto a los siguientes años del cuatrienio evaluado, siendo el año 2023, la vigencia con el menor número de participación.

En este punto, es imperativo aunar esfuerzos administrativos, a efectos de generar un mayor impacto en la comunidad de egresados de la Institución Universitaria, y corregir así

el decrecimiento en su participación en los diferentes espacios promovidos desde el programa de egresados de la Oficina de Proyección Social, enfatizando en el sentido de pertenencia a la Institución e identificando de manera proactiva y estadística, las causas que han generado una disminución significativa de la participación de este grupo de valor tan importante para el proceso auditado.

### **6.3.10 INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y MOBILIARIO DE LAS DEPENDENCIAS Y ÁREAS DEL PROCESO DE PROYECCIÓN SOCIAL.**

La Institución Universitaria Antonio José Camacho UNIAJC, tiene su domicilio principal en la ciudad de Santiago de Cali, y en la actualidad cuenta con varias sedes físicas, en las cuales se desarrollan las diferentes actividades de carácter académico y administrativo. Para el desarrollo de las funciones propias de la Proyección Social, dispone de dos espacios: el primero, la Casa de Proyección Social, que funciona como una infraestructura multifuncional, en la que funcionan la Oficina de Relaciones Interinstitucionales, la Oficina de Proyección Social, la Dirección de CEFTEL, el área de Seguimiento a Egresados, la Oficina de Educación Continua, y un segundo edificio, en donde funciona el Centro de Idiomas. Esta infraestructura cuenta con los espacios y mobiliario que se encuentra ampliamente detallado y verificado por el equipo auditor de Control Interno, y a los cuales se puede acceder a través de los links dispuestos a continuación. En orden al objetivo de la auditoría, en el presente informe se hace una relación breve de las apreciaciones del equipo auditor frente a los inventarios presentados por las dependencias:

#### **CEFTEL**

La dependencia posee un inventario detallado de los recursos mobiliarios y tecnológicos administrativos, así como de los ambientes de aprendizaje bajo su administración. A continuación, se destacan algunos aspectos relevantes del inventario:

#### **Recursos Mobiliarios y Tecnológicos Administrativos**

- Ubicación: Oficina
- Elementos: Incluyen escritorios, equipos de cómputo (portátiles y computadores de

mesa), teclados, mouses, bases para portátiles y computadores de mesa, teléfonos fijos y móviles, sillas ergonómicas, sillas estáticas, papeleras, descansa pies, cámaras, audífonos y pad mouses.

- Cantidad: Varía por elemento, desde 1 hasta 3 unidades.
- Activo Fijo: La mayoría son activos fijos, algunos sin plaqueta.
- Frecuencia de Uso: Varía desde alta, media hasta baja.

### **Recursos Mobiliarios y Tecnológicos de Ambientes de Aprendizaje**

- Ubicación: Laboratorios
- Elementos: Incluyen sillas, mangueras para manómetros, map gas, fuentes variables de voltaje, fuentes DC, juego de copas, resistencias para estufa, alicates de electricidad, boquillas para soldar, codos, telurómetro, control pedal para máquinas de coser, destornilladores, flaring tool, interruptores, perilleros, flexómetros, juegos de llaves, manómetros, pelacables, juegos de llaves Estanley, y una amplia variedad de herramientas, equipos y materiales específicos para diferentes prácticas de laboratorio.
- Cantidad: Varía significativamente por elemento, desde 1 hasta 76 unidades.
- Unidad de Medida: Principalmente unidades, pero también incluye cajas, paquetes, metros y kilogramos para algunos elementos.

### **Espacios de Aprendizaje diferentes a Aulas**

Actualmente cuenta con dos laboratorios en pleno funcionamiento.

#### **Link Inventario:**

[https://admonuniajcedu-my.sharepoint.com/:b/g/personal/drivecontrolinterno\\_admon\\_uniajc\\_edu\\_co/Ebket6F0lddKlvZ5zy98ZOcBJfoJ7L6GkCrg6XS82Jl-Gg?e=kGTnyG](https://admonuniajcedu-my.sharepoint.com/:b/g/personal/drivecontrolinterno_admon_uniajc_edu_co/Ebket6F0lddKlvZ5zy98ZOcBJfoJ7L6GkCrg6XS82Jl-Gg?e=kGTnyG)

### **Centro de Idiomas**

La dependencia aportó un inventario detallado de los muebles y espacios físicos bajo su administración. De este inventario se resalta los siguientes elementos:

- **Espacios Físicos:** El centro cuenta con oficinas, una sala de docentes, una recepción, un auditorio y un club de conversación.
- **Muebles:** Incluyen escritorios en L y sencillos de madera con base metálica, sillas tapizadas simples y con rodachines, mesas auxiliares, archivadores, y una mesa cuadrada.
- **Equipos:** Se dispone de equipos de cómputo de torre con pantalla, teclado y ratón, equipos portátiles, teléfonos, un televisor, grabadoras, ventiladores, un bafle grande, un reproductor de DVD y una impresora.
- **Estado:** Algunos elementos se encuentran en mal estado o están destinados a ser dados de baja, como el televisor, grabadoras, ventiladores, una mesa auxiliar y un archivador colgante. Además, hay un teléfono para cambio y una impresora sin uso por falta de tóner.

**Link Inventario:**

[https://admonuniaicedu-my.sharepoint.com/:x:/g/personal/drivecontrolinterno\\_admon\\_uniajc\\_edu\\_co/ETfcqGz2LRDomd90GHW8rkBR2paLm8myVhe-UALzPclDq?e=TXQxTs](https://admonuniaicedu-my.sharepoint.com/:x:/g/personal/drivecontrolinterno_admon_uniajc_edu_co/ETfcqGz2LRDomd90GHW8rkBR2paLm8myVhe-UALzPclDq?e=TXQxTs)

**Casa de Proyección Social**

El inventario general de la Casa de Proyección social detalla una variedad de mobiliario y equipo distribuido en varias áreas de la institución, incluyendo espacios de trabajo, oficinas administrativas y áreas de formación. A continuación, hacemos alusión a los aspectos más destacados:

- **Estaciones de Trabajo y Muebles:** Se cuenta con estaciones de trabajo en L para dos personas y para tres personas, escritorios en L y sencillos de madera con bases metálicas, varios archivadores metálicos y de madera, y muebles multiusos. Algunos están en mal estado y en proceso de cambio.
- **Equipos de Cómputo:** Hay equipos de cómputo tanto portátiles como de escritorio (torre, pantalla, teclado y ratón) distribuidos en las diferentes áreas. Algunos equipos de escritorio están marcados para darse de baja.

- **Telecomunicaciones:** Se detallan varios teléfonos y teléfonos celulares repartidos en las áreas, junto con una impresora y una pantalla digital.
- **Mobiliario Adicional y Equipos de Audio/Video:** Se incluyen mesas redondas y auxiliares, sillas tapizadas con y sin rodachines, videobeams, un baffle grande, cabinas de sonido, y televisores smart.
- **Educación y Formación:** En las áreas de formación se mencionan pupitres/sillas y mesas de madera café.

Algunos elementos pertenecen a la FUNIAJC y están diferenciados como tales. La necesidad de dar de baja ciertos equipos y el estado de cambio de algunos muebles indican la necesidad de renovación de los mismos, no obstante, este inventario refleja una infraestructura equipada que soporta tanto las necesidades administrativas como las de formación y educación continua, aunque no se descarta la posibilidad de mantenimiento y actualización de algunos componentes.

**Link Inventario:**

[Inventario Casa PS Control Interno \(1\).xlsx](#)

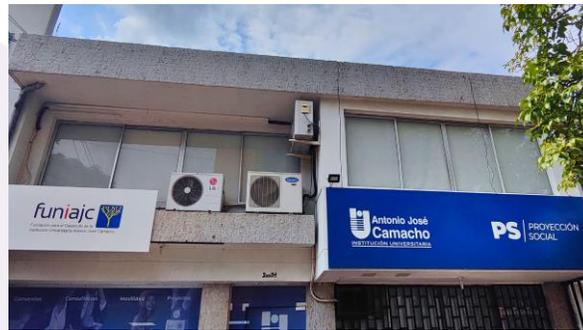
**Consolidación de observaciones a los inventarios**

Los espacios físicos y el mobiliario con los que actualmente cuentan las dependencias que integran el Proceso de Proyección Social, logran cubrir las necesidades institucionales, al igual que la ejecución de los servicios administrativos y de atención al público en general.

Se evidencia que se han realizado adecuaciones en la Casa de Proyección Social, las cuales han incrementado el nivel de confort de las instalaciones, y propiciado ambientes de mejor calidad para la realización de reuniones de relaciones interinstitucionales con la visita de entidades, organizaciones, representantes del sector productivo, sector público, entre otras, al igual que para la realización de encuentros de aprendizaje de los programas de formación continua, seguimiento a egresados e incluso de eventos académicos propios de las Facultades de la Institución Universitaria.

A continuación, se presenta un material fotográfico, tomado en las visitas realizadas por el equipo auditor, para la verificación *In situ* de la información ampliamente expuesta en los inventarios:

### Casa de Proyección Social - PRIMERA PLANTA



Entrada Casa Proyección Social



Educación Continua



CEFTEL- Coordinación de Egresados



Dirección de Proyección Social

## SEGUNDA PLANTA



Aula Proyección Social



Sala de Reuniones

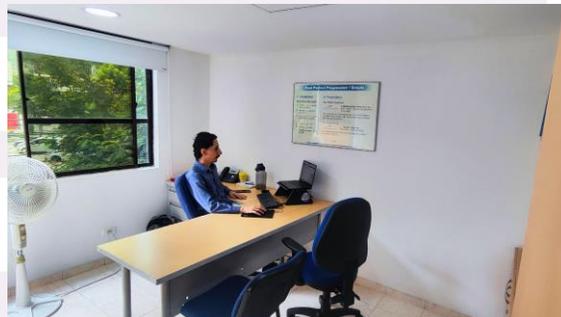
## Centro de Idiomas



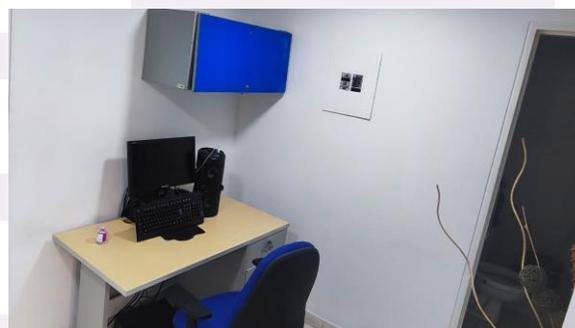
Recepción



Sala de Docentes



Oficina Director



Oficina Administrativa



Club de Conversación



Auditorio



Aula Centro de Idiomas

### **6.3.11 ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA OFICINA PROYECCIÓN SOCIAL, ÁREAS AFINES Y OFICINA DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES.**

La estructura organizacional de la Oficina de Proyección Social y la Oficina de Relaciones Interinstitucionales, se encuentra regulada a nivel institucional en los siguientes actos administrativos:

- Acuerdo 05\_2015 del Consejo Directivo: Organización administrativa.
- Acuerdo 08\_2015 del Consejo Directivo: Organigrama.

A continuación, de acuerdo a la información suministrada por las dependencias en referencia, y verificada con la oficina de Recursos Humanos y la oficina Asesora de Jurídica, la naturaleza de los cargos y/o existencia de los contratos, se presenta el consolidado del personal con el que cuentan para el desarrollo de sus funciones académico - administrativas:

**Oficina de Proyección Social**

Unidad Académica /Administrativa	Cargo	Tipo de vinculación/contratación	Observaciones
Dirección de Proyección Social	1 Director	Libre nombramiento y remoción	
	1 Contratista de apoyo a la gestión	Prestación de servicio	
	1 Becario	n/a	Programa beca-trabajo
Centro de Idiomas	1 Director	Libre nombramiento y remoción	
	4 Profesores de Tiempo Completo	Profesor de tiempo completo	
	2 Contratistas de apoyo a la gestión	Prestación de servicios	1 de los cuales habla inglés
	5 Becarios	n/a	Programa beca-trabajo
Centro de Formación Técnica Laboral	1 Director (e)	Profesor de tiempo completo	Con funciones de encargo
	1 Contratista de apoyo a la gestión	Prestación de servicio	
	1 Becario	n/a	Programa beca-trabajo
Oficina de Educación Continua y Consultoría	1 Director (e)	Profesor de tiempo completo	Con funciones de encargo
	1 Profesor de Tiempo Completo	Profesor de tiempo completo	Con funciones de encargo a la Coordinación de Extensionismo y Cualificación a la Medida
	2 Contratista de apoyo a la gestión	Prestación de servicio	1 de los cuales está vinculado por 6 meses.
	1 Becario	n/a	Programa beca-trabajo
Programa de Egresados	1 Profesor de Tiempo Completo	Profesor de tiempo completo	Con funciones de encargo a la Coordinación de Egresados
	1 Auxiliar Administrativo	Nombramiento provisional	

Fuente: Oficina de Proyección Social

### Oficina de Relaciones Interinstitucionales

Unidad Académica /Administrativa	Personal	Tipo de contratación	Observaciones
Oficina de Relaciones Interinstitucionales	1 Jefe	Libre nombramiento y remoción	Hasta la vigencia 2023, objeto de valoración de esta auditoría, la misma persona que dirige la OPS está a cargo de la ORI.
	2 Contratistas de apoyo a la gestión	Prestación de servicio	Uno encargado de la gestión de movilidad y otro de la gestión de convenios y redes/asociaciones
	1 Profesor de Tiempo Completo	Profesor de tiempo completo	Con encargo de funciones asociadas a la gestión de proyectos de cooperación externa

Número total de personas nombradas, contratistas y becarios, de las dependencias y áreas que gestionan el Proceso de Proyección Social:

Nombrados	Profesores TC	Contratistas	Becarios
4	9	8	8

En este punto, es plausible hacer hincapié en la vital importancia que tiene la Proyección Social para la Institución Universitaria, y que dada la amplitud de la comunidad estudiantil a la que actualmente se prestan los servicios educativos, el número de sedes en funcionamiento y la proyección institucional en el marco del PED 2020 – 2030, se hace sumamente necesaria la vinculación primordialmente de personal de planta y excepcionalmente de prestación de servicios en los términos establecidos por la ley, para el óptimo funcionamiento de la Oficina de Relaciones Interinstitucionales y la Oficina de Proyección Social.

## 7. RECOMENDACIONES

De acuerdo a los resultados de esta Auditoría y en desarrollo del rol de Asesoría y Acompañamiento, la Oficina de Control Interno genera las siguientes recomendaciones a efectos de ser consideradas y aplicadas por las diferentes dependencias o funcionarios vinculados en este proceso auditor, de acuerdo a sus respectivas competencias, en aras

de fortalecer los procesos institucionales y potencializar los niveles de eficiencia, eficacia y excelencia administrativa:

- 7.1.** Se recomienda a la Oficina de Relaciones Interinstitucionales, considerar dentro de sus Estrategias para Incrementar la Movilidad Entrante, fortalecer los programas específicos dirigidos a atraer a estudiantes, académicos e investigadores internacionales a la UNIAJC. Esto podría incluir becas específicas, programas de inmersión cultural y académica, y proyectos de investigación colaborativa.
- 7.2.** Se recomienda a la Oficina de Proyección Social, potenciar las estrategias de Comunicación y Difusión de los amplios y destacables logros e impactos generados en cada vigencia, a fin de aumentar la visibilidad de las actividades de proyección social a través de estrategias de comunicación más efectivas, incluyendo plataformas digitales, para promover un mayor conocimiento de la comunidad universitaria y la sociedad en general, del accionar Institucional en torno a este objetivo misional.
- 7.3.** Se recomienda al área de seguimiento a Egresados, fortalecer las estrategias a implementar en la presente y futuras vigencias, en torno a la convocatoria y participación de los egresados, a fin de mejorar significativamente la vinculación de la Institución con este grupo de valor, estrategias que pueden incluir eventos de Networking y Reencuentro, tanto virtuales como presenciales, ferias de empleo, Reconocimiento a Egresados Destacados, entre otros.
- 7.4.** Se recomienda a la Alta Dirección de la UNIAJC, dado el carácter misional del proceso de Proyección Social, y el alto volumen de acciones de alto impacto que se ejecutan por parte de los líderes y gestores de este proceso, considerar la posibilidad de vincular primordialmente personal de planta y excepcionalmente de prestación de servicios (en los términos establecidos por la ley), como apoyo a la gestión de la oficina de Proyección Social, CEFTEL, CENTRO DE IDIOMAS, y la Oficina de Relaciones Interinstitucionales, para fortalecer la gestión administrativa y logros de estas dependencias.

## 8. CONCLUSIONES

Efectuada la Auditoría al proceso de Proyección Social de la UNIAJC, y teniendo en cuenta la información presentada en este informe respecto de los resultados evidenciados por el Equipo Auditor, se concluye:

- 8.1.** La UNIAJC ha establecido una clara orientación misional hacia la proyección social, integrándola eficazmente con los procesos de docencia e investigación. La política de proyección social y su integración en el PED 2020-2030 reflejan un compromiso sostenido con el desarrollo y la transformación social de la región. La institución ha mantenido durante las vigencias auditadas, esto es, 2020 al 2023, una variedad de convenios y asociaciones a nivel nacional e internacional, lo que demuestra la permanencia y la pertinencia de sus iniciativas de proyección social en el contexto educativo y comunitario amplio.
- 8.2.** La Oficina de Relaciones Interinstitucionales, ha liderado un enfoque proactivo hacia la innovación a través de la diversificación de los convenios y participación en redes y asociaciones, lo que facilita el intercambio de conocimientos y la colaboración en investigación, docencia y extensión. La institución ha promovido activamente la movilidad académica y ha implementado proyectos conjuntos con otras instituciones y organizaciones, reflejando un compromiso continuo con la innovación en proyección social.
- 8.3.** Es menester destacar el impacto significativo de las acciones lideradas por la Oficina de Proyección Social de la UNIAJC, durante las vigencias 2020 a 2023, evidenciado por la ejecución de proyectos específicos, la colaboración interinstitucional, la movilidad académica, la planeación y ejecución de ofertas de formación y cualificación académicas, el fomento de la tecnología y la innovación en los procesos administrativos y de educación continua e idiomas, la inversión en proyectos de proyección social y la participación activa en convenios y redes,

acciones que han contribuido al fortalecimiento de las relaciones comunitarias y han mejorado la visibilidad y el reconocimiento de la institución.

**8.4.** La movilidad académica saliente ha superado a la entrante, lo que sugiere un fuerte interés y participación de la comunidad de la UNIAJC en experiencias externas. Sin embargo, esto también sugiere una oportunidad para incrementar la movilidad entrante y enriquecer la comunidad universitaria con perspectivas y conocimientos externos.

**8.5.** La Educación Continua en la UNIAJC ha mostrado un compromiso notable con el desarrollo profesional y la actualización de conocimientos, dirigidos tanto a la comunidad interna como externa. La oferta incluye cursos y programas que responden a necesidades específicas del mercado y tendencias actuales, al igual que existe una articulación efectiva entre la Educación Continua y las necesidades del sector productivo, lo cual se refleja en el diseño de programas que buscan mejorar la competitividad y eficiencia profesional de los miembros de la comunidad universitaria.

**8.6.** El Centro de Idiomas de la UNIAJC ha jugado un papel crucial en el fortalecimiento de competencias lingüísticas, esenciales en el contexto global actual. La oferta de cursos de idiomas se orienta hacia la inclusión y la diversificación, abarcando desde el inglés hasta otros idiomas de interés global. Se evidencia una contribución significativa del Centro de Idiomas al objetivo de internacionalización de la UNIAJC, facilitando así la movilidad académica de sus estudiantes y el intercambio cultural.

**8.7.** CEFTEL ha establecido una oferta formativa que responde a las necesidades del mercado laboral local, proporcionando educación técnica y laboral de calidad. Esto ha permitido a los estudiantes adquirir habilidades prácticas y teóricas relevantes para su inserción laboral. La vinculación con empresas y sectores productivos para prácticas profesionales destaca como un factor clave en el éxito de los programas de CEFTEL, garantizando una educación alineada con las realidades del mercado.

**8.8.** La UNIAJC ha incrementado su inversión en proyectos de proyección social año tras año, con una excepción notable en 2022. Esta tendencia ascendente en la asignación de recursos financieros demuestra un compromiso creciente con la proyección social, reflejando la importancia estratégica de estas actividades para la institución.

**8.9.** Finalmente, tras la consolidación de los resultados de la auditoría y la evaluación objetiva e independiente realizada por el equipo auditor, se destaca el esfuerzo de los líderes y gestores del proceso de Proyección Social de la UNIAJC, por integrar la docencia, la investigación y la proyección social, incorporando en su accionar la visión holística institucional de la educación superior, donde el aprendizaje no se limita a las aulas, sino que se extiende hacia la comunidad, promoviendo un impacto social tangible, evidenciado por el éxito de sus programas y proyectos, la extensión de la red de cooperación y la positiva recepción de las iniciativas de formación por parte de la comunidad.

La oficina de Control Interno, continuará realizando un seguimiento preventivo de la consideración e incorporación que hagan las dependencias relacionadas con el proceso auditado, de las recomendaciones generadas en el presente informe.

**LILIANA HERRERA BELALCAZAR**  
Jefe Oficina Control Interno UNIAJC

**Proyectó:** Equipo Auditor,  
Oscar Mauricio Ojeda Pantoja – Abogado OCI - Líder de Auditoría  
Paola Andrea Sarria Salazar - Auditor OCI  
**Asistencia:** Diana María Torres Navarro - Técnico Administrativo OCI  
Marcela Muñoz Vallejo - Becaria OCI; Sebastián Camilo Zapata Casas - Becario OCI  
**Revisó y aprobó:** Liliana Herrera Belalcázar - Jefe OCI